

# Ársreikningur 2025

Séreign LSR

*Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins*

*Engjateigi 11*

*105 Reykjavík*

*421198-2259*

Skýrsla stjórnar og framkvæmdastjóra.....	2-4
Áritun óháðs endurskoðanda.....	5-7
Yfirlit um breytingu á hreinni eign til greiðslu lífeyris.....	8
Efnahagsreikningur.....	9
Sjóðstreymi.....	10
Skýringar.....	11-25
Kennitölur - Fimm ára yfirlit.....	26-29
Viðauki I - Deildaskipt yfirlit LSR.....	30-33
Viðauki II - Skýrsla stjórnar og framkvæmdastjóra.....	34-43

# Skýrsla stjórnar og framkvæmdastjóra

## Starfsemi sjóðsins

Séreign LSR starfar samkvæmt lögum nr. 129/1997 um LSR, lögum nr. 1/1997 um skyldutryggingu lífeyrisréttinda og starfsemi lífeyrissjóða, samþykktum sem settar hafa verið um starfsemi sjóðsins og öðrum reglum sem um lífeyrissjóði gilda. Helstu reglur og stefnur sem stjórn hefur samþykkt má sjá í viðauka II með ársreikningi sem er hluti af skýrslu stjórnar og framkvæmdastjóra.

Hlutverk sjóðsins er:

- Að taka við iðgjöldum og varðveita upplýsingar um inneign sjóðfélaga.
- Að ávaxta fjármuni sjóðsins með sem bestum hætti með hliðsjón af fjárfestingarstefnu að teknu tilliti til áhættu.
- Að greiða sjóðfélögum séreignarlífeyri.

Á árinu 2025 samanstóð Séreign LSR af valfrjálsri séreign í þremur mismunandi fjárfestingarleiðum (Leið I sem er hlutabréfaleið, Leið II sem er skuldabréfaleið og Leið III sem er innlánameið) og Tilgreindri séreign.

## Eignir og ávöxtun

Hrein eign til greiðslu lífeyris nam 33.549 m.kr. í árslok samanborið við 31.173 m.kr. árið áður. Eignir Leiðar I námu 12.609 m.kr. í árslok 2025, Leiðar II 4.464 m.kr., Leiðar III 15.877 m.kr. og Tilgreindrar séreignar 600 m.kr.

Nafnávöxtun Leiðar I árið 2025 var 6,4%, sem samsvarar 2,6% raunávöxtun. Hrein raunávöxtun Leiðar I, þ.e. raunávöxtun þegar skrifstofu- og stjórnunarkostnaður hefur verið dreginn frá hreinum fjárfestingartekjum, var 2,5% á árinu samanborið við 8,5% árið áður. Meðaltal hreinnar raunávöxtunar síðustu 5 ára er 0,6% og síðustu 10 ára 3,7%.

Nafnávöxtun Leiðar II árið 2025 var 7,4%, sem samsvarar 3,6% raunávöxtun. Hrein raunávöxtun Leiðar II var 3,4% á árinu samanborið við 6,7% árið áður. Meðaltal hreinnar raunávöxtunar síðustu 5 ára er neikvætt um 0,3% og síðustu 10 ára jákvætt um 2,5%.

Nafnávöxtun Leiðar III árið 2025 var 5,6%, sem samsvarar 1,8% raunávöxtun. Hrein raunávöxtun Leiðar III var 1,7% á árinu samanborið við 2,1% árið áður. Meðaltal hreinnar raunávöxtunar síðustu 5 ára er 0,9% og síðustu 10 ára 1,3%.

Nafnávöxtun Tilgreindrar séreignar árið 2025 var 6,2%, sem samsvarar 2,4% raunávöxtun. Hrein raunávöxtun Tilgreindrar séreignar var 2,3% á árinu samanborið við 6,1% árið áður.

## Iðgjaldagreiðslur og fjöldi sjóðfélaga

Iðgjaldagreiðslur námu 2.280 m.kr. á árinu en þar af var 505 m.kr. ráðstafað inn á fasteignalán. Nettóiðgjöld í séreignina voru því 1.775 m.kr. á móti 1.583 m.kr. árið áður.

Virkir sjóðfélagar, þ.e. sjóðfélagar sem greiða iðgjöld til sjóðsins voru 3.386 á árinu 2025 að meðaltali í hverjum mánuði. Þar af greiddu 1.061 að meðaltali til Leiðar I, 657 til Leiðar II, 1.131 til Leiðar III og 648 í Tilgreinda séreign. Í árslok 2025 áttu 9.022 sjóðfélagar réttindi hjá

## Lífeyrisgreiðslur og fjöldi lífeyrisþega

Á árinu 2025 námu útgreiðslur úr Séreign LSR 1.306 m.kr. samanborið við 1.125 m.kr. árið áður. Meðalfjöldi lífeyrisþega var 411 á árinu 2025 samanborið við 341 á árinu 2024. Af greiðslum ársins 2025 voru 304 m.kr. greiddar úr Leið I, 170 m.kr. úr Leið II, 829 m.kr. úr Leið III og 3 m.kr. úr tilgreindri séreign.

## Fjárfestingartekjur og skrifstofu- og stjórnunarkostnaður

Hreinar fjárfestingartekjur námu 1.940 m.kr. samanborið við 2.834 m.kr. árið áður. Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður séreignadeildar nam 32,2 m.kr. samanborið við 26,3 m.kr. árið áður. Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður í hlutfalli af meðalstöðu eigna var 0,12% hjá Leið I, 0,12% hjá Leið II, 0,08% hjá Leið III og 0,12% hjá Tilgreindri séreign.

Rekstur Séreignar LSR er í umsjá LSR þar sem starfsfólk LSR annast allan rekstur sjóðsins. Séreign LSR tekur þátt í sameiginlegum kostnaði LSR samkvæmt innri reglum LSR sem staðfestar hafa verið af stjórn sjóðsins. Sjá nánari upplýsingar um skrifstofu- og stjórnunarkostnað í skýringu

# Skýrsla stjórnar og framkvæmdastjóra

## Fjárfestingar

Sala verðbréfa á árinu 2025 hjá Leið I nam 128 m.kr. umfram verðbréfakaup. Hlutfallslega mest var fjárfest í ríkisbréfum en selt út úr skuldabréfasjóðum. Hlutfall gengisbundinna eigna var 53,9% í lok árs.

Á árinu 2025 keypti Leið II verðbréf fyrir 47 m.kr. umfram seld verðbréf. Hlutfallslega mest var fjárfest í ríkisbréfum en selt úr skuldabréfasjóðum. Hlutfall gengisbundinna eigna var 30,1% í lok árs.

Á árinu 2025 keypti Tilgreind séreign fyrir 303 m.kr. umfram seld verðbréf. Hlutfallslega mest var fjárfest í erlendum hlutabréfum og ríkisbréfum. Hlutfall gengisbundinna eigna var 39,9% í lok árs.

## Stjórnarhættir

LSR leggur áherslu á góða stjórnarhætti. LSR tileinkar sér ábyrga starfshætti með vönduð vinnubrögð, fagmennsku og frumkvæði að leiðarljósi. Sjóðurinn leggur áherslu á fyrirmyndarþjónustu og öfluga upplýsingatækni. Þannig verður LSR traustur lífeyrissjóður og sjóðfélögum örugg samfylgd.

Við mótnun stjórnarháttanna hefur stjórn sjóðsins sérstaklega litið til þeirra ákvæða laga nr. 129/1997 sem lúta að stjórnarháttum lífeyrissjóða, samþykka sjóðsins, 51. gr. reglna um ársreikninga lífeyrissjóða og til 6. útgáfu leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja útgefnum af Viðskiptaráði Íslands, Nasdaq Iceland og Samtökum atvinnulífsins. Sjóðurinn vikur þó að hluta til frá leiðbeiningunum í þeim tilvikum sem efnistösk þeirra eiga ekki við um lífeyrissjóð eins og LSR, til að mynda atriði sem varða hluthafafundi og hluthafa.

Stjórn sjóðsins hefur samþykkt stjórnarháttayfirlýsingu og er henni ætlað að styðja við góða og ábyrga stjórnarhætti. Stjórnarháttayfirlýsing er birt á heimasíðu sjóðsins og í viðauka II með ársreikningi sem er hluti af skýrslu stjórnar og framkvæmdastjóra.

## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Í samræmi við lög um ársreikninga nr. 3/2006 birtir sjóðurinn ófjárhagslegar upplýsingar í viðauka II með ársreikningi sem er hluti af skýrslu stjórnar og framkvæmdastjóra.

## Breytingar á séreignarleiðum

Þann 1. janúar 2026 tók gildi sameining fjárfestingarleiða Séreignar LSR þar sem fjárfestingarleiðum var fækkað úr fjórum í tvær:

- Leið I og Leið II sameinuðust í nýja leið, Verðbréfaleið.
- Eignasafn Tilgreindrar séreignar varð hluti af eignasafni Verðbréfaleiðar
- Leið III fékk nýtt nafn, Innlánaleið, en breyttist ekki að öðru leyti.

Eftir sameininguna er boðið upp á tvær fjárfestingarleiðir: Verðbréfaleið og Innlánaleið. Breytingin er gerð með hagsmuni sjóðfélaga að leiðarljósi og er markmiðið að einfalda séreignarþjónustuna, auka gagnsæi, halda rekstrarkostnaði í lágmarki og gera LSR kleift að skila þannig sem mestri ávöxtun beint til sjóðfélaga. Fjárfestingarstefna Verðbréfaleiðar tekur mið af fjárfestingarstefnu A-deildar, megindeildar LSR, sem er með ríflega 1.400 milljarða eignasafn og hefur sögulega skilað góðri raunávöxtun. Með því næst ákveðin samlegð í starfseminni sem eykur skilvirkni við eignastýringu og umsýslu séreignarleiðanna.

## Atburðir eftir lok reikningsárs

Engir atburðir hafa átt sér stað eftir lok uppgjörstímabilsins sem þarfnast leiðréttingar eða skýringar í ársreikningnum.

# Skýrsla stjórnar og framkvæmdastjóra

---

## Yfirlýsing stjórnar og framkvæmdastjóra

Ársreikningurinn er gerður í samræmi við lög um ársreikninga nr. 3/2006, lög um skyldutryggingu lífeyrisréttinda nr. 129/1997 og reglur nr. 335/2015 um ársreikninga lífeyrissjóða. Samkvæmt okkar bestu vitund er það álit stjórnar sjóðsins að allar upplýsingar komi fram í ársreikningnum sem nauðsynlegar eru til að glöggva sig á stöðu hans í árslok, rekstrarárangri ársins og fjárhagslegri þróun. Ársreikningurinn er gerður í samræmi við lög um ársreikninga nr. 3/2006 og reglur nr. 335/2015 um ársreikninga lífeyrissjóða.

Jafnframt er það álit stjórnar og framkvæmdastjóra að ársreikningurinn og skýrsla stjórnar og framkvæmdastjóra geymi glögggt yfirlit um þróun og árangur í rekstri sjóðsins, stöðu hans og lýsi helstu áhættuþáttum og óvissu sem sjóðurinn býr við.

Stjórn og framkvæmdastjóri sjóðsins staðfesta ársreikninginn með rafrænni undirritun sinni.

Reykjavík 15. apríl 2026

## Stjórn LSR

Jökull Heiðdal Úlfsson, formaður

Unnur Berglind Friðriksdóttir, varaformaður

Árni Stefán Jónsson

Magnús Þór Jónsson

Ólafur Hvanndal Ólafsson

Ragnhildur Jónsdóttir

Sonja Ýr Þorbergsdóttir

Viðar Helgason, varamaður

## Framkvæmdastjóri

Harpa Jónsdóttir

# Áritun óháðs endurskoðanda

## Til stjórnar og sjóðfélaga í Lífeyrissjóði starfsmanna ríkisins

### Álit

Við höfum endurskoðað ársreikning Séreignar Lífeyrissjóðs starfsmanna ríkisins („sjóðurinn“) fyrir árið 2025. Ársreikningurinn hefur að geyma yfirlit um breytingu á hreinni eign til greiðslu lífeyris, efnahagsreikning 31. desember 2025, yfirlit um sjóðstreymi, upplýsingar um mikilvægar reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

Það er álit okkar að ársreikningurinn gefi glögga mynd af breytingu á hreinni eign sjóðsins á árinu 2025, efnahag hans 31. desember 2025 og breytingu á handbæru fé á árinu 2025, í samræmi við lög og reglur um ársreikninga lífeyrissjóða.

Álit okkar á ársreikningnum er í samræmi við innihald endurskoðunarskýrslu sem við höfum afhent endurskoðunarnefnd sjóðsins í samræmi við 11. gr. reglugerðar Evrópusambandsins nr. 537/2014.

### Grundvöllur fyrir álit

Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla (ISA) en nánar er gerð grein fyrir ábyrgð okkar í kaflanum *Ábyrgð endurskoðanda*. Við uppfyllum ákvæði siðareglna endurskoðenda á Íslandi og teljumst því óháð sjóðnum. Við teljum að við endurskoðunina höfum við aflað nægilegra og viðeigandi gagna til að byggja álit okkar á.

### Megináherslur við endurskoðunina

Lykilatriði endurskoðunarinnar eru þau atriði, sem að okkar faglega mati, hafa mesta þýðingu við endurskoðun okkar á ársreikningi sjóðsins árið 2025. Þessi atriði voru yfirfarin við endurskoðun á ársreikningnum og höfð til hliðsjónar við ákvörðun á viðeigandi álit á honum. Í áritun okkar látum við ekki í ljós sérstakt álit á hverju þeirra fyrir sig.

Eftirfarandi atriði teljum við vera lykilatriði í endurskoðun okkar:

### Skráning á lykilatriði í endurskoðuninni

### Hvernig var brugðist við lykilatriði í endurskoðun

Skráning á lykilatriði í endurskoðuninni	Hvernig var brugðist við lykilatriði í endurskoðun
<p><b>Mat á þriðja þreps fjáreignum</b></p> <p>Sjá umfjöllun um mikilvægar reikningsskilaaðferðir í skýringu 2.7 á bls. 12 og skýringu 9.2 á bls. 17.</p> <p>Við höfum skilgreint mat á öðru og þriðja þreps fjáreignum sem lykilatriði við endurskoðun okkar vegna ársins 2025.</p> <p>Með öðru og þriðja þreps fjáreignum er átt við eignir sem metnar eru til gangvirðis með verðmatsaðferð sem byggir á forsendum sem ekki teljast auðrekjanlegar.</p>	<p>Sem hluti af endurskoðun okkar fórum við yfir aðferðafræði sjóðsins við mat á öðrum og þriðja þreps fjáreignum og samkvæmni þess við lög og reglur.</p> <p>Við yfirförum ferli sjóðsins við greiningu og mat á forsendum sem notaðar eru í verðmötum ásamt því að skoða verðmatslíkön sem stuðst er við.</p> <p>Við tókum úrtak fjáreigna til skoðunar, þar sem sérstök áhersla var lögð á stærstu og áhættumestu eignirnar.</p> <p>Við þessa skoðun var verðmatssérfræðingur notaður til aðstoðar.</p>

# Áritun óháðs endurskoðanda

## Aðrar upplýsingar

Stjórn og framkvæmdastjóri eru ábyrg fyrir öllum upplýsingum sem sjóðurinn birtir, jafnt með ársreikningi sem öðrum upplýsingum. Álit okkar nær ekki til annarra upplýsinga sem sjóðurinn gefur út en tilgreint er hér að ofan. Aðrar upplýsingar eru t.a.m ófjárhagslegar upplýsingar, fjárfestingastefna, stjórnarháttaryfirlýsing og skýrsla stjórnar og framkvæmdastjóra (ekki umfram það sem álit okkar segir til um hér að neðan). Staðfestum við því ekki þær upplýsingar sem þar er að finna. Hvað ábyrgð okkar varðar felst hún í yfirllestri á efni og innihaldi og athugun á því hvort um verulegt ósamræmi sé að ræða milli þeirra og ársreikningsins.

Í samræmi við ákvæði 2. mgr. 104. gr. laga nr. 3/2006 um ársreikninga staðfestum við að í skýrslu stjórnar sem fylgir ársreikningi þessum eru veittar þær upplýsingar sem að lágmarki ber að veita samkvæmt lögum um ársreikninga og koma ekki fram í skýringum.

## Ábyrgð stjórnar og framkvæmdastjóra á ársreikningnum

Stjórn og framkvæmdastjóri eru ábyrg fyrir gerð og framsetningu ársreikningsins í samræmi við lög og reglur um ársreikninga lífeyrissjóða. Stjórn og framkvæmdastjóri eru einnig ábyrg fyrir innra eftirliti við gerð og framsetningu ársreikningsins, þannig að hann sé án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Við gerð ársreikningsins er stjórn og framkvæmdastjóri ábyrg fyrir mati á rekstrarhæfi sjóðsins. Ef vafi leikur á rekstrarhæfi skal gerð grein fyrir því í ársreikningnum með viðeigandi skýringum og greint frá því hvers vegna ákveðið var að beita forsendunni um rekstrarhæfi við gerð og framsetningu ársreikningsins, nema ákveðið hafi verið að leysa sjóðinn upp eða hætta starfsemi, eða engir aðrir raunhæfir kostir fyrir hendi en að gera það.

Stjórn og endurskoðunarnefnd skulu hafa eftirlit með gerð og framsetningu ársreikningsins.

## Ábyrgð endurskoðanda

Markmið okkar er að afla nægjanlegrar vissu um að ársreikningurinn sé án verulegra annmarka, hvort sem er af völdum sviksemi eða mistaka og að gefa út áritun sem felur í sér álit okkar. Nægjanleg vissa er nokkuð hátt stig vissu, en það tryggir ekki að endurskoðun sem framkvæmd er í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla muni uppgötva allar verulegar skekkjur séu þær til staðar. Skekkjur geta orðið til vegna mistaka eða sviksemi og eru álitnar verulegar ef þær gætu haft áhrif á fjárhagslega ákvarðanatöku notenda ársreikningsins, stakar eða samanlagðar.

Sem hluti af endurskoðuninni sem framkvæmd er í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla, beitum við faglegu mati (e. professional judgment) og viðhöfum faglega tortryggni (e. professional skepticism). Eftirfarandi er einnig hluti af endurskoðun okkar á ársreikningi

- Greina og meta hættuna á verulegri skekkju í ársreikningnum, hvort sem er vegna mistaka eða sviksemi, skipuleggja og framkvæma endurskoðunaraðgerðir til að bregðast við þeirri hættu og öflun endurskoðunargagna sem eru nægjanleg og viðeigandi til að byggja álit okkar á. Hættan á að uppgötva ekki verulega skekkju vegna sviksemi er meiri en að uppgötva ekki skekkju vegna mistaka þar sem sviksemi getur falið í sér samsæri, skjalafals og misvísandi framsetningu ársreikningsins, að einhverju sé viljandi sleppt eða að innra eftirlit sé ekki
- Afla skilnings á innra eftirliti, ekki í þeim tilgangi að veita álit á virkni innra eftirlits sjóðsins, heldur í þeim tilgangi að skipuleggja viðeigandi endurskoðunaraðgerðir.
- Meta hvort reikningsskilaaðferðir sem notaðar eru, og tengdar skýringar, séu viðeigandi og hvort reikningshaldslegt mat stjórnenda sé raunhæft.
- Meta hvort forsendan um rekstrarhæfi eigi við, hvort verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi eða hvort aðstæður séu til staðar sem gætu valdið vafa um rekstrarhæfi. Ef við teljum að vafi leiki á rekstrarhæfi ber okkur að vekja sérstaka athygli á viðeigandi skýringum ársreikningsins í áritun okkar. Ef slíkar skýringar eru ófullnægjandi ber okkur að víkja frá fyrirvaralausri áritun. Niðurstaða okkar byggir á endurskoðunargögnum sem aflað er fram að dagsetningu áritunar. Atburðir eða aðstæður eftir dagsetningu áritunar geta þannig valdið óvissu um rekstrarhæfi sjóðsins.
- Meta hvort ársreikningurinn gefi glögga mynd af undirliggjandi viðskiptum og atburðum og leggja mat á framsetningu, uppbyggingu og innihald ársreikningsins með tilliti til glöggrar myndar, skýringum þar á meðal.

Okkur ber skylda til að upplýsa stjórn og endurskoðunarnefnd meðal annars um áætlað umfang og tímasetningu endurskoðunarinnar auk verulegra atriða sem upp komu í endurskoðun okkar, þar á meðal verulega annmarka á innra eftirliti, ef við á.

Við höfum afhent stjórn endurskoðunarskýrslu þar sem gerð er grein fyrir þessum atriðum og er hún í samræmi við áritun þessa.

# Áritun óháðs endurskoðanda

---

Við höfum ekki veitt sjóðnum þjónustu sem telst óheimilt að veita samhliða endurskoðun í samræmi við lög um endurskoðendur. Við höfum einnig afhent endurskoðunarnefnd staðfestingu á að við uppfylfum ákvæði siðareglna er varðar óhæði. Við höfum jafnframt komið á framfæri upplýsingum um tengsl eða aðra þætti sem gætu haft áhrif á óhæði okkar og hvaða varúðarráðstafanir við höfum stuðst við til að tryggja óhæði okkar, ef við á.

Af þeim atriðum sem við upplýstum framkvæmdastjóra og endurskoðunarnefnd um lögðum við mat á hvaða atriði höfðu mesta þýðingu í endurskoðuninni á yfirstandandi ári og eru það lykilatriði endurskoðunarinnar. Við gerum grein fyrir þessum atriðum í áritun okkar nema lög og reglur heimila ekki slíka upplýsingagjöf. Í undantekningartilfellum kunnum við að greina ekki frá slíkum atriðum ef við metum það svo að neikvæðar afleiðingar af slíkri upplýsingagjöf vegi þyngra en hagsmunir almennings af upplýsingunum.

Við vorum kjörnir endurskoðendur á árinu 2023. Endurskoðun ársins 2025 er því þriðja samfellda reikningsárið okkar sem endurskoðendur sjóðsins.

## Fyrir hönd Grant Thornton endurskoðunar ehf.

Reykjavík, 15. apríl 2026

Davíð Arnar Einarsson  
löggiltur endurskoðandi

Sturla J. Jónsson  
löggiltur endurskoðandi

Ársreikningur Séreignar Lífeyrissjóðs starfsmanna ríkisins fyrir árið 2025 er rafrænt undirritaður af endurskoðanda.

## Yfirlit um breytingu á hreinni eign til greiðslu lífeyris

Iðgjöld	Skýr.	Leið			Tilgreind	Samtals	Samtals
		I	II	III	séreign	2025	2024
Iðgjöld sjóðfélaga .....		412,6	320,8	507,6	0,0	1.240,9	1.168,6
Iðgjöld launagreiðenda .....		242,8	181,5	280,5	317,7	1.022,4	857,5
Réttindaflutningar og endurgreiðslur .....		(378,3)	(93,1)	487,6	0,0	16,2	33,5
Séreignariðgjöldum ráðstafað inn á fasteignalán .....		(184,4)	(144,2)	(175,2)	(0,7)	(504,5)	(476,5)
		<u>92,7</u>	<u>264,9</u>	<u>1.100,4</u>	<u>317,0</u>	<u>1.775,0</u>	<u>1.583,1</u>
<b>Lífeyrir</b>							
Heildarfjárhæð lífeyris .....	3	<u>304,2</u>	<u>169,9</u>	<u>828,5</u>	<u>3,3</u>	<u>1.305,9</u>	<u>1.124,7</u>
<b>Hreinar fjárfestingartekjur</b>							
Hreinar tekjur af eignarhlutum í félögum og sjóðum .....	4.1	690,1	238,7	0,0	20,0	948,8	1.767,8
Hreinar tekjur af skuldabréfum .....	4.2	44,9	55,4	0,0	9,1	109,5	94,7
Vaxtatekjur af bundnum bankainnistæðum .....		0,0	0,0	682,3	0,0	682,3	805,0
Vaxtatekjur og gengismunur af handbæru fé .....		17,5	10,2	169,9	3,0	200,5	167,1
Fjárfestingargjöld .....	5	(0,9)	(0,3)	0,0	(0,1)	(1,3)	(0,4)
		<u>751,6</u>	<u>304,0</u>	<u>852,1</u>	<u>32,1</u>	<u>1.939,8</u>	<u>2.834,2</u>
<b>Rekstrarkostnaður</b>							
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður .....	6	<u>14,4</u>	<u>5,0</u>	<u>12,4</u>	<u>0,5</u>	<u>32,2</u>	<u>26,3</u>
<b>Breyting á hreinni eign til greiðslu lífeyris .....</b>		<u>525,7</u>	<u>394,0</u>	<u>1.111,7</u>	<u>345,3</u>	<u>2.376,6</u>	<u>3.266,3</u>
Hrein eign frá fyrra ári .....		<u>12.083,7</u>	<u>4.069,9</u>	<u>14.764,9</u>	<u>254,3</u>	<u>31.172,8</u>	<u>27.906,5</u>
<b>Hrein eign til greiðslu lífeyris í lok árs .....</b>		<u><u>12.609,4</u></u>	<u><u>4.464,0</u></u>	<u><u>15.876,5</u></u>	<u><u>599,6</u></u>	<u><u>33.549,4</u></u>	<u><u>31.172,8</u></u>

# Efnahagsreikningur

Eignir	Skýr.	Leið			Tilgreind	Samtals	Samtals
		Leið I	Leið II	Leið III	séreign	2025	2024
<b>Fjárfestingar</b>	9,10						
Eignarhlutir í félögum og sjóðum .....	7	10.296,0	3.150,3	0,0	333,4	13.779,7	14.611,9
Skuldabréf .....	8	2.068,2	1.085,6	0,0	202,0	3.355,8	1.365,1
Bundnar bankainnistæður .....		0,0	0,0	12.983,1	0,0	12.983,1	12.995,0
		<u>12.364,2</u>	<u>4.235,9</u>	<u>12.983,1</u>	<u>535,4</u>	<u>30.118,6</u>	<u>28.972,0</u>
<b>Kröfur</b>							
Kröfur .....	11	1,3	1,2	0,5	0,0	2,9	1,8
		<u>1,3</u>	<u>1,2</u>	<u>0,5</u>	<u>0,0</u>	<u>2,9</u>	<u>1,8</u>
<b>Ýmsar eignir</b>							
Handbært fé .....		269,5	233,4	2.937,1	64,6	3.504,6	2.246,4
		<u>269,5</u>	<u>233,4</u>	<u>2.937,1</u>	<u>64,6</u>	<u>3.504,6</u>	<u>2.246,4</u>
<b>Eignir samtals</b>		<u>12.635,0</u>	<u>4.470,5</u>	<u>15.920,7</u>	<u>600,0</u>	<u>33.626,2</u>	<u>31.220,2</u>
<b>Skuldir</b>							
Aðrar skuldir .....	12	25,6	6,6	44,1	0,4	76,8	47,4
		<u>25,6</u>	<u>6,6</u>	<u>44,1</u>	<u>0,4</u>	<u>76,8</u>	<u>47,4</u>
<b>Hrein eign til greiðslu lífeyris í lok árs .....</b>		<u>12.609,4</u>	<u>4.464,0</u>	<u>15.876,5</u>	<u>599,6</u>	<u>33.549,4</u>	<u>31.172,8</u>

	Leið I	Leið II	Leið III	Tilgreind séreign	Samtals 2025	Samtals 2024
<b>Inngreiðslur</b>						
Iðgjöld .....	97,9	266,8	1.111,0	317,1	1.792,7	1.583,1
Innborgaðar vaxtatekjur af handbæru fé og kröfum .....	20,8	10,3	169,9	3,0	204,0	167,1
Aðrar inngreiðslur .....	24,8	10,0	0,0	0,1	34,9	14,8
	<b>143,6</b>	<b>287,1</b>	<b>1.280,9</b>	<b>320,2</b>	<b>2.031,7</b>	<b>1.765,0</b>
<b>Útgreiðslur</b>						
Lífeyrir .....	298,8	169,9	820,2	2,9	1.291,8	1.134,0
Rekstrarkostnaður .....	15,9	5,5	13,8	0,4	35,6	23,6
Aðrar útgreiðslur .....	0,2	0,1	0,1	0,1	0,5	0,2
	<b>314,9</b>	<b>175,5</b>	<b>834,1</b>	<b>3,4</b>	<b>1.327,9</b>	<b>1.157,8</b>
Nýtt ráðstöfunarfé til fjárfestinga .....	(171,3)	111,5	446,8	316,7	703,7	607,2
<b>Fjárfestingarhreyfingar</b>						
Keyptir eignarhlutir í félögum og sjóðum .....	(836,4)	(487,3)	0,0	(158,6)	(1.482,3)	(1.112,3)
Seldir eignarhlutir í félögum og sjóðum .....	2.364,5	864,0	0,0	0,0	3.228,5	1.029,4
Afborganir höfuðstóls og vaxta skuldabréfa .....	42,8	31,9	0,0	11,5	86,2	80,1
Keypt skuldabréf .....	(1.575,8)	(478,9)	0,0	(144,0)	(2.198,7)	(142,6)
Seld skuldabréf .....	175,1	55,0	0,0	0,0	230,2	0,0
Innlausn bundinna innlána .....	0,0	0,0	694,2	0,0	694,2	400,0
	<b>170,2</b>	<b>(15,3)</b>	<b>694,2</b>	<b>(291,1)</b>	<b>558,1</b>	<b>254,7</b>
Breyting á handbæru fé .....	(1,1)	96,2	1.141,0	25,6	1.261,8	861,9
Gengismunur af handbæru fé .....	(3,4)	(0,1)	0,0	0,0	(3,5)	0,0
Handbært fé í upphafi árs .....	273,9	137,3	1.796,1	38,9	2.246,4	1.384,5
<b>Handbært fé í lok árs .....</b>	<b>269,5</b>	<b>233,4</b>	<b>2.937,1</b>	<b>64,6</b>	<b>3.504,6</b>	<b>2.246,4</b>

## 1. Almennar upplýsingar um sjóðinn

LSR er starfræktur í þremur deildum og er hver deild með aðskilinn fjárhag. Deildir sjóðsins eru: A-deild, B-deild og Séreign LSR. Deildaskipt yfirlit LSR er að finna í viðauka I.

Séreign LSR starfar á grundvelli laga nr. 129/1997 um skyldutryggingu lífeyrisréttinda og starfsemi lífeyrissjóða og laga nr. 1/1997 um Lífeyrissjóð starfsmanna ríkisins. Séreign LSR samanstendur af valfrjálsri séreign og tilgreindri séreign. Sjóðurinn býður upp á fjórar mismunandi fjárfestingarleiðir sem eru fjárhagslega aðskildar og með ólíka samsetningu hlutabréfa, skuldabréfa og innlána.

## 2. Reikningsskilaaðferðir

### 2.1 Grundvöllur reikningsskila

Ársreikningurinn er gerður í samræmi við lög nr. 3/2006 um ársreikninga og reglur FME nr. 335/2015 um ársreikninga lífeyrissjóða.

### 2.2 Starfrækslu- og framsetningargjaldmiðill

Ársreikningurinn er settur fram í milljónum íslenskra króna, sem er bæði starfrækslugjaldmiðill og framsetningargjaldmiðill lífeyrissjóðsins.

### 2.3 Mat og ákvarðanir

Við gerð reikningsskilanna þurfa stjórnendur að meta ýmis atriði og gefa sér forsendur um mat á eignum, skuldum, tekjum og gjöldum. Þó svo mat þetta sé samkvæmt bestu vitund stjórnenda, geta raunveruleg verðmæti þeirra liða sem þannig eru metnir reynst önnur en niðurstaða samkvæmt matinu.

Mat og forsendur eru endurskoðaðar reglulega og eru áhrifin af breytingum færð á því tímabili sem breyting er gerð og jafnframt á síðari tímabilum ef breytingin hefur áhrif á þau.

Stjórnendur hafa gefið sér forsendur um og lagt reikningshaldslegt mat á eftirfarandi lið sem hafa veruleg áhrif á ársreikning lífeyrissjóðsins:

Prepaskipting gangvirðis, sjá skýringu 9.2.

### 2.4 Iðgjöld

Iðgjald til sjóðsins er háð ákvörðun sjóðfélagans en frádráttarbært iðgjald frá tekjuskatti er að hámarki 4% af launum. Mótframlag launagreiðanda getur numið allt að 2%.

Tilgreind séreignarleið var stofnuð 1. júlí 2023 og geta sjóðfélagar valið að láta allt að 3,5% af skyldubundnu lífeyrisiðgjaldi sínu renna í tilgreinda séreign.

### 2.5 Hreinar fjárfestingartekjur

Undir þennan lið eru færðar allar fjárfestingartekjur sjóðsins að frádregnum öllum fjárfestingargjöldum.

Viðskipti í öðrum myntum en íslenskum krónum eru umreiknuð yfir í íslenskar krónur á gengi viðskiptadags. Gengismunur sem myndast við greiðslu og innheimtu krafna er færður í yfirliti um breytingu á hreinni eign sem og áfallinn gengismunur á eignir í árslok.

#### a) Hreinar tekjur af eignarhlutum í félögum og sjóðum

Þessi liður samanstendur af tekjum af fjárfestingum sjóðsins í hlutabréfum og hlutdeildarskírteinum að frádregnum gjöldum vegna slíkra fjárfestinga annarra en þeirra sem greint er frá í skýringu 5 um fjárfestingargjöld.

Undir þennan lið falla arðgreiðslur, söluhagnaður og sölutap sem og breytingar á gangvirði.

Arður er tekjufærður þegar ákvörðun aðalfundar um arðgreiðslu í viðkomandi félagi liggur fyrir. Í skýringu 4.1 má sjá breytingar á gangvirði 20 stærstu fjárfestinga sjóðsins í félögum og sjóðum.

#### b) Hreinar tekjur af skuldabréfum

Þessi liður samanstendur af tekjum af fjárfestingum sjóðsins í skuldabréfum að frádregnum gjöldum annarra en þeirra sem greint er frá í skýringu 5 um fjárfestingargjöld.

Hér eru færðar vaxtatekjur og verðbætur, hagnaður og tap af sölu skuldabréfa, breytingar á gangvirði til hækkunar og lækkunar og hliðstæðar tekjur og gjöld.

## c) Fjárfestingargjöld

Hér eru færð fjárfestingargjöld og þóknarir til fjármálafyrirtækja, verðbréfa- og fjárfestingarsjóða vegna umsýslu og stjórnunar á fjárfestingum sjóðsins. Í skýringu 5 er greint frá áætluðum og reiknuðum fjárfestingargjöldum vegna fjárfestinga sjóðsins í innlendum og erlendum verðbréfa- og fjárfestingarsjóðum.

## 2.6 Rekstrarkostnaður

LSR annast rekstur sjóðsins og greiðir hann mánaðarlega fyrir hlutdeild sína í sameiginlegum kostnaði. Allur skrifstofu- og stjórnunarkostnaður er færður til gjalda þegar hann fellur til. Sjá nánari umfjöllun í skýringu 6.

## 2.7 Fjárfestingar

Fjárfestingar eru fjármálagerningar samkvæmt skilgreiningu laga um verðbréfavíðskipti nr. 108/2007. Fjárfestingar sjóðsins samanstanda af eignarhlutum í félögum og sjóðum, skuldabréfum, bundnum bankainnistæðum og öðrum fjárfestingum.

Stjórnendur ákvarða flokkun fjárfestinga þegar þær eru færðar í upphafi.

### a) Matsaðferðir fjárfestinga

Fjármálagerningar eru metnir á gangvirði í samræmi við settar reikningskilareglur.

Gangvirði fjármálagerninga sem skráðir eru á skipulegum verðbréfamarkaði er markaðsverð í árslok en gangvirði annarra fjárfestinga (óskráðra) í þessum flokki byggist á verðmatsaðferðum sem lýst er í skýringu 9. Í þeirri skýringu eru jafnframt upplýsingar um þrepaskiptingu gangvirðis samkvæmt verðmatsaðferðum.

### b) Eignarhlutir í félögum og sjóðum

Eignarhlutir í félögum og sjóðum eru hlutabréf og hlutdeildarskírteini verðbréfasjóða. Þessi flokkur fjárfestinga er færður á gangvirði.

### c) Skuldabréf

Skuldabréf eru færð á gangvirði með áföllnum vöxtum, verðbótum og gengismun í árslok. Verðbætur miðast við viðeigandi vísitölu næsta mánaðar eftir lok reikningsárs. Í skýringu 8 er gerð nánari grein fyrir skiptingu skuldabréfa eftir reikningshaldslegri meðhöndlun.

### d) Bundnar bankainnistæður

Undir bundnar bankainnistæður eru færð innlán í bönkum sem bundin eru til lengri tíma en þriggja mánaða en sjóðurinn horfir á þessar bankainnistæður sem fjárfestingu en ekki sem handbært fé.

## 2.8 Handbært fé

Handbært fé er fært í efnahagsreikning á kostnaðarverði. Handbært fé samkvæmt sjóðstreymi samanstendur af óbundnum bankainnistæðum í íslenskum krónum og erlendum gjaldmiðlum.

## 2.9 Umreikningur í íslenskar krónur

Eignir í erlendri mynt eru umreiknaðar í íslenskar krónur miðað við opinbert miðgengi Seðlabanka Íslands í árslok.

## 3. Lífeyrir

Greiddur lífeyrir skiptist þannig:

	2025	2024
Eftirlaun .....	1.181,9	1.054,4
Örorkulífeyrir .....	2,2	0,9
Makalífeyrir .....	60,2	31,6
Barnalífeyrir .....	61,7	37,8
	1.305,9	1.124,7

## 4. Hreinar fjárfestingartekjur

### 4.1 Hreinar tekjur af eignarhlutum í innlendum félögum og sjóðum sundurliðast þannig:

	Bókfært verð 31.12.2025	Arður	Gangvirðis- breyting	Hreinar tekjur samtals 2025	Hreinar tekjur samtals 2024
Kvika - Innlend skuldabréf .....	1.074,5	0,0	79,7	79,7	80,7
Stefnir - Innlend Hlutabréf hs. ....	851,5	0,0	(68,1)	(68,1)	76,7
Stefnir - Skuldabréfaval .....	875,3	0,0	75,6	75,6	69,0
Kvika - Ríkisverðbréf .....	607,3	0,0	85,0	85,0	86,9
Landsbréf - LEQ UCITS ETF .....	595,3	0,0	2,4	2,4	48,5
Kvika - Innlend hlutabréf .....	416,8	0,0	(80,1)	(80,1)	40,7
IS Sértryggð skuldabréf VTR .....	385,2	0,0	61,5	61,5	51,3
Akta Vaxtataækifæri .....	356,3	0,0	31,7	31,7	26,6
Íslandssjóðir - Ríkisskuldabréf meðallöng .....	250,2	0,0	75,1	75,1	92,3
IS Úrvalsvisitölusjóður .....	202,6	0,0	2,2	2,2	11,7
Stefnir - Ríkisverðbréfasjóður millilangur .....	6,4	0,0	11,0	11,0	19,5
Kvika - Iceland Fixed Income Fund hs. ....	2,3	0,0	(2,1)	(2,1)	0,9
	5.623,8	0,0	274,0	274,0	604,7

### Hreinar tekjur af eignarhlutum í erlendum félögum og sjóðum sundurliðast þannig:

	Bókfært verð 31.12.2025	Áhrif gjaldmiðils	Gangvirðis- breyting	Hreinar tekjur samtals 2025	Hreinar tekjur samtals 2024
Vanguard ESG Developed World .....	1.589,7	(140,0)	266,4	126,4	276,8
Wellington Global Quality Growth .....	1.509,4	(122,2)	236,3	114,2	212,5
Storebrand Global Indeks E4 .....	1.463,4	(131,0)	232,6	101,5	261,3
State Street World Screened Index Equity Fund .....	1.016,8	(89,5)	175,5	86,0	203,6
MFS Meridian Funds Global Equity Fund .....	720,6	(65,7)	88,5	22,8	61,5
JP Morgan Emerging Markets Equity .....	634,9	(47,1)	166,9	119,8	13,4
T. Rowe Price US Large Growth .....	619,3	(55,3)	91,2	35,9	146,1
Jupiter European Growth .....	228,3	4,6	25,3	29,8	(11,9)
Storebrand Global Solutions D4 .....	215,9	(11,3)	33,8	22,5	(0,5)
Vanguard European Stock Index Fund .....	139,7	3,3	12,9	16,1	0,0
JP Morgan Global Bond Opportunities Fund .....	17,8	(1,6)	1,3	(0,3)	0,2
	8.155,9	(655,9)	1.330,7	674,8	1.163,1

**Samtals hreinar tekjur af eignarhlutum í félögum og sjóðum .....** **948,8** **1.767,8**

## 4.2 Hreinar tekjur af skuldabréfum sundurliðast þannig:

Skuldabréf færð á gangvirði	2025	2024
Ríkistryggð skuldabréf .....	61,4	42,7
Skuldabréf sveitarfélaga .....	17,2	26,3
Skuldabréf lánastofnana .....	30,8	25,6
	109,5	94,7

Í árslok 2025 átti sjóðurinn engin skuldabréf í erlendum gjaldmiðlum.

## 5. Fjárfestingargjöld

Árið 2025	Bein fjárfestingargjöld	Áætluð og reiknuð fjárfestingargjöld	Fjárfestingargjöld samtals	Heildareign í sjóðum að meðaltali á árinu	Hlutfall fjárfestingargjalda alls af meðaleign
Vegna innlendra verðbréfasjóða .....	0,0	14,7	14,7	2.415,5	0,61%
Vegna innlendra fjárfestingarsjóða .....	0,0	35,6	35,6	4.097,7	0,87%
Vegna innlendra fagfjárfestingarsjóða .....	0,0	0,0	0,0	0,0	0,00%
Vegna erlendra verðbréfasjóða .....	0,0	27,4	27,4	7.682,6	0,36%
Vegna erlendra sjóða um sameiginlega fjárfestingu .....	0,0	0,0	0,0	0,0	0,00%
Kaup- og sölubóknanir vegna verðbréfaviðskipta .....	1,1	0,0	1,1	-	-
Vörslubóknanir .....	0,2	0,0	0,2	-	-
	1,3	77,8	79,0	14.195,8	0,56%

Fjárfestingarleið	Bein fjárfestingargjöld	Áætluð og reiknuð fjárfestingargjöld	Samtals 2025
Leið I .....	0,9	56,3	57,2
Leið II .....	0,3	20,2	20,5
Leið III .....	0,0	0,0	0,0
Tilgreind séreign .....	0,1	1,2	1,3
	1,3	77,8	79,0

	Bein fjárfestingar-gjöld	Áætluð og reiknuð fjárfestingar-gjöld	Fjárfestingar-gjöld samtals	Heildareign í sjóðum að meðaltali á árinu	Hlutfall fjárfestingar-gjalda alls af meðaleign
<b>Árið 2024</b>					
Vegna innlendra verðbréfasjóða .....	0,0	14,2	14,2	2.325,3	0,61%
Vegna innlendra fjárfestingarsjóða .....	0,0	47,6	47,6	3.716,8	1,28%
Vegna innlendra fagfjárfestingsjóða .....	0,0	0,0	0,0	0,0	0,00%
Vegna erlendra verðbréfasjóða .....	0,0	24,9	24,9	7.225,2	0,34%
Vegna erlendra sjóða um sameiginlega fjárfestingu .....	0,0	0,0	0,0	0,0	0,00%
Kaup- og sölubóknanir vegna verðbréfaviðskipta .....	0,3	0,0	0,3	-	-
Vörslubóknanir .....	0,2	0,0	0,2	-	-
	0,4	86,6	87,1	13.267,3	0,66%

Fjárfestingarleið	Bein fjárfestingar-gjöld	Áætluð og reiknuð fjárfestingar-gjöld	Samtals 2024
Leið I .....	0,1	56,5	56,6
Leið II .....	0,1	20,6	20,7
Leið III .....	0,0	0,0	0,0
Tilgreind séreign .....	0,2	9,6	9,8
	0,4	86,6	87,1

## 6. Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður

Hlutdeild Séreignar LSR í sameiginlegum skrifstofu- og stjórnunarkostnaði LSR:	2025	2024
Laun og launatengd gjöld .....	19,7	16,4
Upplýsingatækni og rekstur tölvukerfa .....	6,9	5,9
Annar skrifstofu- og stjórnunarkostnaður .....	5,6	3,9
	32,2	26,3

Rekstur Séreignar LSR er í umsjá LSR þar sem starfsfólk LSR annast allan rekstur sjóðsins, m.a. skráningu iðgjalda, ávöxtun fjármuna, bókhald, afgreiðslu lífeyris og alla aðra þjónustu við sjóðfélaga. LSR annast einnig ársreikningsgerð fyrir Séreign LSR og öll nauðsynleg skil á gögnum til endurskoðanda LSR. LSR sér jafnframt um öll skýrslu- og gagnaskil fyrir hönd Séreignar LSR til opinberra aðila. Séreign LSR tekur þátt í sameiginlegum kostnaði LSR í samræmi við reglur sem sjóðirnir hafa undirritað sín á milli.

## 7. Eignarhlutir í félögum og sjóðum

### Innlend verðbréf

Innlendir verðbréfa- og sérhæfðir sjóðir fyrir almenna fjárfesta	Eignarhlutur	2025	Kostnaðarverð	2024
Kvika - Innlend skuldabréf .....	6,8%	1.074,5	753,5	987,7
Stefnir - Skuldabréfaval .....	4,2%	875,3	604,2	844,1
Stefnir - Innlend Hlutabréf hs. ....	4,0%	851,5	916,4	938,4
Kvika - Ríkisverðbréf .....	7,9%	607,3	68,2	1.063,6
Landsbréf - LEQ UCITS ETF .....	11,5%	595,3	587,8	593,9
Kvika - Innlend hlutabréf .....	4,3%	416,8	461,3	498,5
IS Sértryggð skuldabréf VTR .....	2,1%	385,2	196,7	628,1
Akta Vaxtatækifæri .....	7,5%	356,3	221,2	325,8
Íslandssjóðir - Ríkisskuldabréf meðallöng .....	1,2%	250,2	(530,7)	1.129,5
IS Úrvalsvisitölusjóður .....	6,2%	202,6	197,3	143,7
Stefnir - Ríkisverðbréfasjóður millilangur .....	0,1%	6,4	(31,8)	238,4
Kvika - Iceland Fixed Income Fund hs. ....	2,1%	2,3	22,8	10,8
		<u>5.623,8</u>		<u>7.402,6</u>
Innlend verðbréf samtals .....		<u>5.623,8</u>		<u>7.402,6</u>

### Erlend verðbréf

Erlend hlutdeildarskírteini í hlutabréfasjóðum á skráðum markaði	Eignarhlutur	2025	Kostnaðarverð	2024
Vanguard ESG Developed World .....	0,2%	1.589,7	1.054,3	1.607,8
Wellington Global Quality Growth .....	0,2%	1.509,4	605,2	1.115,0
Storebrand Global Indeks E4 .....	0,2%	1.463,4	705,8	1.512,7
State Street World Screened Index Equity Fund .....	0,1%	1.016,8	83,4	983,7
MFS Meridian Funds Global Equity Fund .....	0,3%	720,6	(132,8)	697,7
JP Morgan Emerging Markets Equity .....	0,1%	634,9	463,1	503,7
T. Rowe Price US Large Growth .....	0,2%	619,3	78,2	566,3
Jupiter European Growth .....	0,3%	228,3	69,9	198,6
Storebrand Global Solutions D4 .....	0,2%	215,9	193,8	13,6
Vanguard European Stock Index Fund .....	0,0%	139,7	123,7	0,0
JP Morgan Global Bond Opportunities Fund .....	0,0%	17,8	18,0	10,2
		<u>8.155,9</u>		<u>7.209,3</u>
Eignarhlutir í félögum og sjóðum samtals .....		<u><u>13.779,7</u></u>		<u><u>14.611,9</u></u>

## 8. Skuldabréf

Skuldabréf metin á gangvirði:	2025	2024
Íbúðabréf .....	0,0	180,2
Ríkistryggð skuldabréf .....	2.182,5	605,2
Skuldabréf sveitarfélaga .....	310,6	253,3
Skuldabréf lánastofnana .....	862,7	326,4
	<b>3.355,8</b>	<b>1.365,1</b>

## 9. Fjármálagerningar

### 9.1 Flokkar fjármálagerninga

Fjárfestingar lífeyrissjóðsins skiptast í eftirfarandi flokka fjármálagerninga:

Fjárfestingar á gangvirði í árslok	2025	2024
Eignarhlutir í félögum og sjóðum .....	13.779,7	14.611,9
Skuldabréf .....	3.355,8	1.365,1
Bundnar bankainnistæður .....	12.983,1	12.995,0
	<b>30.118,6</b>	<b>28.972,0</b>

### 9.2 Prepaskipting gangvirðis

Taflan hér að neðan sýnir fjárfestingar sem færðar eru á gangvirði, flokkaðar eftir verðmatsaðferð. Matsaðferðum er skipt í þrjú þrep sem endurspeglar mikilvægi þeirra forsenda sem lagðar eru til grundvallar við ákvörðun gangvirðis eignanna. Þrepin eru eftirfarandi:

**Þrep 1:** Gangvirðismatið byggir á viðskiptaverði fjármálagerninga sem átt er regluleg viðskipti með og skráðir eru á skipulegum verðbréfamarkaði eða markaðstorgi fjármálagerninga skv. lögum nr. 115/2021.

**Þrep 2:** Gangvirðismatið byggir á viðskiptum á markaði með sambærilegar eignir. Eignir sem eru skráðar á skipulegan verðbréfamarkað eða markaðstorg fjármálagerninga skv. lögum nr. 115/2021 en hafa ekki virka verðmyndun. Viðskiptaverð eða kaup- eða sölutilboð sl. 12 mánaða er notað til ákvörðunar gangvirðis hlutabréfa og ávöxtunarkrafa skuldabréfa með sömu tímalengd, sem virk viðskipti eru með, er notað sem viðmið við gangvirðismat á skuldabréfum.

**Þrep 3:** Gangvirðismatið byggir á öðrum upplýsingum en markaðsupplýsingum. Við mat á óskráðum eignum er m.a. stuðst við verðmat sem byggir á nýlegu viðskiptaverði, innra virði, kennitölusamanburði eða sjóðstreymi. Fjárfestingar í sérhæfðum sjóðum flokkast undir þennan lið og eru þeir metnir á innra virði í samræmi við árshlutauppgjör og endurskoðuð ársuppgjör sjóðanna.

Fjárfestingar á gangvirði í árslok 2025	Leið I	Leið II	Leið III	Tilgreind séreign	Samtals
Þrep 1 .....	12.362,3	4.235,5	12.983,1	535,4	30.116,3
Þrep 2 .....	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Þrep 3 .....	1,9	0,4	0,0	0,0	2,3
	<b>12.364,2</b>	<b>4.235,9</b>	<b>12.983,1</b>	<b>535,4</b>	<b>30.118,6</b>

Fjárfestingar á gangvirði í árslok 2024	Leið I	Leið II	Leið III	Tilgreind séreign	Samtals
Þrep 1 .....	11.707,9	3.835,8	12.995,0	215,4	28.754,1
Þrep 2 .....	108,0	99,1	0,0	0,0	207,1
Þrep 3 .....	8,9	1,9	0,0	0,0	10,8
	<b>11.824,9</b>	<b>3.936,7</b>	<b>12.995,0</b>	<b>215,4</b>	<b>28.972,0</b>

## Breytingar sem falla undir þrep 3 á árinu eru eftirfarandi:

	Leið I	Leið II
Staða í ársbyrjun .....	8,9	1,9
Keypt á árinu .....	0,0	0,0
Selt á árinu / afborganir .....	(5,2)	(1,1)
Flutt af þrepi 1 og 2 .....	0,0	0,0
Vextir og matsbreyting .....	(1,7)	(0,4)
Staða í lok árs .....	1,9	0,4

## 10. Skipting fjárfestinga eftir gjaldmiðlum

### Fjárfestingar skiptast þannig niður á gjaldmiðla:

	2025	2024
ISK .....	21.962,7	21.762,7
USD .....	7.787,9	7.010,7
EUR .....	368,0	198,6
	30.118,6	28.972,0

### Hlutfallsleg skipting fjárfestinga eftir gjaldmiðlum:

Eignir í íslenskum krónum .....	72,9%	75,1%
Eignir í erlendum gjaldmiðlum .....	27,1%	24,9%
	100,0%	100,0%

## 11. Aðrar kröfur

	2025	2024
Ófrágengin verðbréfavíðskipti .....	1,6	1,8
Aðrar kröfur .....	1,3	0,1
	2,9	1,8

## 12. Aðrar skuldir

	2025	2024
Staðgreiðsla skatta af lífeyrisgreiðslum .....	59,0	26,3
Aðrar skuldir .....	17,7	21,2
	76,8	47,4

## 13. Skuldbindingar utan efnahags

Í árslok 2025 voru ekki til staðar neindir samningar sem skuldbinda Séreign LSR til framtíðarfjárfestinga.

## 14. Áhættuþættir í starfsemi, áhættustýring og áhættustefna

Hlutverk stjórnar lífeyrissjóðsins samkvæmt lögum er að hafa eftirlit með starfsemi sjóðsins. Liður í því eftirliti er samþykki og innleiðing áhættustefnu. Á grundvelli hennar felur stjórn framkvæmdastjóra og forstöðumanni áhættustýringar sjóðsins umsjón með framkvæmd stefnunnar.

Áhættustefna LSR og áhættustýring byggir á reglugerð nr. 590/2017 um eftirlitskerfi með áhættu lífeyrissjóða. Jafnframt byggir áhættustefnan og áhættustýringin á lögum nr. 129/1997 um skyldutryggingu lífeyrisréttinda og starfsemi lífeyrissjóða, sem og reglugerð nr. 916/2009 um fjárfestingarstefnu og úttekt á ávöxtun lífeyrissjóða og vörsluaðila séreignarsparnaðar ásamt lögum nr. 1/1997 um Lífeyrissjóð starfsmanna ríkisins.

Áhættustefna sjóðsins er eitt af lykilverkfærum stjórnar við það að uppfylla skyldur sínar sem yfirstjórn sjóðsins. Í henni kemur fram áhættuvilji og áhættuþol sjóðsins og hvernig skuli greina, meta, vakta og stýra áhættu. Henni er beitt samhliða fjárfestingarstefnu og stuðlar að því að lífeyrissjóðurinn nái settum markmiðum með ásættanlegri áhættu í starfsemi sinni með kerfisbundnum og öguðum vinnubrögðum.

Áhættueftirliti LSR er skipt upp í áhættuflokka og þá helstu má sjá hér að neðan ásamt tilvísun í viðeigandi skýringarlið:

- 14.1 Markaðsáhætta.
- 14.2 Mótaðilaáhætta.
- 14.3 Útlánaáhætta.
- 14.4 Vaxtaáhætta.
- 14.5 Lausafjáraáhætta.

- 14.6 Samþjöppunaráhætta.
- 14.7 Rekstraráhætta.
- 14.8 Áhætta tengd upplýsinga- og fjarskiptatækni.
- 14.9 Sjálfbærni.

### 14.1 Markaðsáhætta

Markaðsáhætta er hætta á fjárhagslegu tapi eða óhagstæðum breytingum á fjárhagslegri stöðu sem stafar beint eða óbeint af sveiflum á virði eigna. LSR metur að undir þetta falli m.a. gjaldmiðlaáhætta, hlutabréfaáhætta og verðbólguáhætta.

#### Gengisbundnar eignir:

Leið I	2025	2024	Hlutfall 2025	Hlutfall 2024
	Gengisbundnar eignir .....	6.667,2	6.028,3	52,8%
Fjárfestingar og handbært fé alls .....	12.633,7	12.098,8	100,0%	100,0%

Leið II	2025	2024	Hlutfall 2025	Hlutfall 2024
	Gengisbundnar eignir .....	1.275,1	1.098,5	28,5%
Fjárfestingar og handbært fé alls .....	4.469,4	4.074,1	100,0%	100,0%

Tilgreind séreign	2025	2024	Hlutfall 2025	Hlutfall 2024
	Gengisbundnar eignir .....	213,6	82,5	35,6%
Fjárfestingar og handbært fé alls .....	600,0	254,3	100,0%	100,0%

## Skipting gengisbundinna eigna eftir gjaldmiðlum:

Leið I			Hlutfall	Hlutfall
	2025	2024	2025	2024
USD .....	4.199,0	3.876,9	63,0%	64,3%
EUR .....	679,4	639,4	10,2%	10,6%
JPY .....	267,0	229,8	4,0%	3,8%
GBP .....	285,0	233,5	4,3%	3,9%
CHF .....	176,0	158,9	2,6%	2,6%
Aðrir erlendir gjaldmiðlar .....	1.060,8	889,8	15,9%	14,8%
	<b>6.667,2</b>	<b>6.028,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Leið II			Hlutfall	Hlutfall
	2025	2024	2025	2024
USD .....	779,3	703,9	61,1%	64,1%
EUR .....	149,7	121,9	11,7%	11,1%
JPY .....	56,6	42,3	4,4%	3,8%
GBP .....	53,9	44,1	4,2%	4,0%
CHF .....	36,7	30,2	2,9%	2,8%
Aðrir erlendir gjaldmiðlar .....	198,7	156,1	15,6%	14,2%
	<b>1.275,1</b>	<b>1.098,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Tilgreind séreign			Hlutfall	Hlutfall
	2025	2024	2025	2024
USD .....	115,6	56,0	54,1%	67,9%
EUR .....	30,8	6,5	14,4%	7,9%
JPY .....	11,0	5,0	5,1%	6,1%
GBP .....	7,2	3,4	3,4%	4,1%
CHF .....	7,5	1,7	3,5%	2,1%
Aðrir erlendir gjaldmiðlar .....	41,5	9,9	19,4%	12,0%
	<b>213,6</b>	<b>82,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

### Leið III

Allar eignir Leiðar III eru í íslenskum krónum.

Opinbert miðgengi Seðlabanka Íslands:	Árslokagengi	Árslokagengi	Meðalgengi	Meðalgengi
	2025	2024	2025	2024
USD .....	125,20	138,2	128,37	137,93
EUR .....	147,20	143,90	144,65	149,31
JPY .....	0,80	0,88	0,86	0,91
GBP .....	168,96	173,3	168,9	176,40
CHF .....	158,4	152,7	154,36	156,82

#### Meðallíftími skuldabréfa:

Næmi skuldabréfaverðs fyrir breytingum á markaðsvöxtum er jafnan mælt í meðallíftíma skuldabréfs. Vaxtaáhætta eykst eftir því sem meðallíftími eigna er lengri.

Samkvæmt fjárfestingarstefnu fyrir árið 2025 skal meðallíftími Leiða I og II vera á bilinu 4-7 ár. Samkvæmt fjárfestingarstefnu var leitast við að halda meðallíftíma skuldabréfasafns Tilgreindrar séreignar stuttum til millilöngum. Meðallíftími sameinaðrar Verðbréfaleiðar skal vera 4-7 ár samkvæmt fjárfestingarstefnu fyrir 2026.

#### Meðallíftími skuldabréfaeignar í árum

	2025	2024
Leið I .....	4,8	4,7
Leið II .....	4,7	4,8
Tilgreind séreign .....	4,7	4,2

Niðurbrot á hlutabréfaeign Séreignar LSR má sjá í skýringum 7 og 9.

#### 14.2 Mótaðilaáhætta

Hætta á fjárhagslegu tapi sökum þess að mótaðili geti ekki staðið við fjárhagslegar skuldbindingar sínar, annaðhvort vegna fjárhagsörðugleika eða gjaldþrots.

#### 14.3 Útlánaáhætta, lögaðilar

Hættan á tapi af lánum sökum þess að veð eða tryggingar eru ekki nægar. Ef veð eru ekki næg þá stendur eftir óvarin mótaðilaáhætta.

#### 14.4. Vaxtaáhætta

Hætta á að breytingar á vöxtum og lögum vaxtaferils leiði til lækkunar á virði skuldabréfa. Jafnframt getur lækkandi vaxtaumhverfi leitt til lægri kaupávöxtunarkröfu nýrra skuldabréfa þegar núverandi skuldabréf eru á gjalddaga og þegar fjárfest er fyrir innflæði.

Vaxtanæmni sýnir áætlaða næmni sjóðsins fyrir hliðrun vaxtakúrfunnar upp um eitt prósentustig. Hliðrist vaxtakúrfan niður um eitt prósentustig er áætluð næmni svipuð en þá í gagnstæða átt.

#### Vaxtanæmni safnsins (100p lækkun)

	2025	2024
Leið I .....	(0,9%)	(0,3%)
Leið II .....	(1,3%)	(0,9%)
Tilgreind séreign .....	(0,6%)	(1,0%)

## 14.5 Lausafjánhætta

Hætta á að lífeyrissjóður hafi ekki yfir nægu lausu fé að ráða til að standa undir skuldbindingum sínum eða þurfi að selja eignir á óviðunandi verði.

Taka þarf sérstaklega tillit til lausafjánhættu í Séreign LSR. Snörp lækkun á iðgjöldum til sjóðsins getur haft þau áhrif að breyta þurfi fjárfestingarstefnu og fjárfestingaráætlun sem taka mið af breyttu innstreymi og jafnframt þyrfti að taka til skoðunar hvaða eignir þyrfti að selja til að mæta útstreymi. Einnig ber að huga að réttindaflutningsáhættu, þ.e. að geta staðið við rétt sjóðfélaga að flytja eignir sínar milli fjárfestingarleiða eða yfir í annan séreignarsjóð.

Í fjárfestingarstefnu er markmið um hlutfall lausafjár eftirfarandi: Skv. fjárfestingarstefnu fyrir 2025 var miðað við að vægi innlána í Leiðum I og II væri 2% af hreinni eign en þó að hámarki 10%. Í fjárfestingarstefnu sameinaðrar leiðar fyrir 2026 skal miða við að vægi innlána hjá Verðbréfaleið skuli vera 2% af hreinni eign, en þó að hámarki 15%. Miða skal við að meirihluti innlána sé laus á hverjum tíma til að geta mætt óvæntu útstreymi úr sjóðunum og flutningum á milli fjárfestingarleiða, óski sjóðfélagi eftir því. Miða skal við að vægi innlána í Leið III, nú Innlánaleið, sé 100%. Markmið Leiðar III/Innlánaleiðar er að ávaxta fé á verðtryggðum innlánsreikningum en heimilt er að nota óverðtryggða reikninga fyrir greiðslustreymi innan mánaðar og til að mæta óvæntu útstreymi úr sjóðnum. Í fjárfestingarstefnu 2025 fyrir Tilgreinda séreign var miðað við að vægi innlána væri 3% af heildareign en þó að hámarki 50%. Eftir samruna séreignarleiða í upphafi árs 2026 er Tilgreind séreign nú orðin hluti af Verðbréfaleið og fylgir hún því fjárfestingarstefnu Verðbréfaleiðar fyrir árið 2026.

Í áhættustefnu sjóðsins er áhættuþol lausafjár eftirfarandi: Áhættuþol tekur m.a. mið af mánaðarlegum lífeyrisgreiðslum mismunandi leiða ásamt öðrum skuldbindingum er tengjast fjárfestingum. Áhættuþolið markast af því að leiðirnar eigi nægjanlegt hlutfall auðseljanlegra eigna á hverjum tíma til að standa undir áætluðu nettó útfærði. Skulu auðseljanlegar eignir vera hærri en áætlað nettó útfærði næstu 12 mánaða.

### Hlutfall auðseljanlegra eigna:

Beitt er varfærnislegri aðferðarfræði við mat á auðseljanlegum eignum sjóðsins þar sem ekki er gert ráð fyrir að unnt sé að selja allar eignir sjóðsins í stökum innlendum verðbréfum í einu lagi. Til auðseljanlegra eigna teljast því óbundin innlán, hlutdeildarskírteini verðbréfasjóða og annarra opinna sjóða, erlend skuldabréf og hlutabréf/hlutabréfasöfn og 10% stakra innlendra skráðra verðbréfa.

Hlutfall auðseljanlegra eigna í árslok 2025 var 85% í leið I, 78% í leið II, 50% í Leið III og 100% í Tilgreindri séreign.

## 14.6 Samþjöppunaráhætta

Hættan á auknu fjárhagslegu tapi vegna of mikillar samþjöppunar eigna. LSR metur að undir þetta falli m.a. hættan á of lítilli dreifingu mótaðila og landsáhættu. Í mótaðilaáhættu er Ríkissjóður Íslands undanskilinn, enda eru eignir á hans ábyrgð áhættuminnstu eignir sjóðsins. Hins vegar getur landsáhætta einnig átt við Ísland.

Til að fylgjast með samþjöppunaráhættu er reglulega skoðað hvernig eignir sjóðsins skiptast á mismunandi flokka verðbréfa sbr. 36 gr. laga nr. 129/1997 en jafnframt er skoðað hvernig eignir skiptast t.a.m. á landsvæði, atvinnugreinar, útgefendur verðbréfa og rekstrarfélög. Hér að neðan og næstu síðu er samantekt á skiptingu eigna eftir flokkum verðbréfa úr fjárfestingarstefnu fyrir árið 2025. Vikmörk og stefna fyrir 2026 taka mið af sameinuðum leiðum og eru eignir leiðanna því ekki bornar saman við nýja stefnu. Eignir Leiðar III eru bornar saman við fjárfestingarstefnu fyrir 2026 þar sem engin breyting var á vikmörkum hennar.

Leið I	Eign 31.12.2025	Stefna 2025	Vikmörk 2025
<b>Skuldabréf - ríki og sveitarfélög</b>	<b>12,5%</b>	<b>4%</b>	
Ríkisbréf .....	11,6%	3%	0%-15%
Sveitarfélagabréf .....	0,8%	1%	0%-10%
<b>Fasteignaveðtryggð verðbréf</b>	<b>3,9%</b>	<b>1%</b>	
Sjóðfélagalán .....	0,0%	0%	0%
Veðskuldabréf og -sjóðir .....	0,0%	0%	0%-5%
Sértryggð bréf .....	3,9%	1%	0%-5%
<b>Erlend skuldabréf</b>	<b>0,0%</b>	<b>0%</b>	
Erlend skuldabréf .....	0,0%	0%	0%
<b>Skuldabréf - önnur</b>	<b>15,3%</b>	<b>28%</b>	
Fyrirtækjabréf .....	0,0%	0%	0%-5%
Lánastofnanabréf .....	0,0%	0%	0%-5%
Skuldabréfasjóðir .....	15,3%	28%	0%-50%
<b>Laust fé</b>	<b>1,9%</b>	<b>2%</b>	
Innlán .....	1,9%	2%	0%-10%
Lausafjár sjóðir .....	0,0%	0%	0%-10%
<b>Innlend hlutabréf</b>	<b>13,5%</b>	<b>15%</b>	
Innlend hlutabréf .....	13,5%	15%	0%-30%
Innlendir framtakssjóðir .....	0,0%	0%	0%
<b>Erlend hlutabréf</b>	<b>52,9%</b>	<b>50%</b>	
Erlend hlutabréf .....	52,9%	50%	0%-65%
Erlendir framtakssjóðir .....	0,0%	0%	0%

Leið II	Eign 31.12.2025	Stefna 2025	Vikmörk 2025
<b>Skuldabréf - ríki og sveitarfélög</b>	<b>17,0%</b>	<b>11%</b>	
Ríkisbréf .....	13,3%	7%	0%-15%
Sveitarfélagabréf .....	3,7%	4%	0%-10%
<b>Fasteignaveðtryggð verðbréf</b>	<b>7,4%</b>	<b>5%</b>	
Sjóðfélagalán .....	0,0%	0%	0%
Veðskuldabréf og -sjóðir .....	0,0%	0%	0%
Sértryggð bréf .....	7,4%	5%	0%-10%
<b>Erlend skuldabréf</b>	<b>0,0%</b>	<b>0%</b>	
Erlend skuldabréf .....	0,0%	0%	0%-5%
<b>Skuldabréf - önnur</b>	<b>35,0%</b>	<b>47%</b>	
Fyrirtækjabréf .....	0,0%	0%	0%-5%
Lánastofnanabréf .....	0,0%	0%	0%-5%
Skuldabréfasjóðir .....	35,0%	47%	0%-70%
<b>Laust fé</b>	<b>5,1%</b>	<b>2%</b>	
Innlán .....	5,1%	2%	0%-10%
Lausafjársgjóðir .....	0,0%	0%	0%-10%
<b>Innlend hlutabréf</b>	<b>7,0%</b>	<b>8%</b>	
Innlend hlutabréf .....	7,0%	8%	0%-20%
Innlendir framtaksgjóðir .....	0,0%	0%	0%
<b>Erlend hlutabréf</b>	<b>28,6%</b>	<b>27%</b>	
Erlend hlutabréf .....	28,6%	27%	0%-45%
Erlendir framtaksgjóðir .....	0,0%	0%	0%

Leið III	Eign 31.12.2025	Stefna 2026	Vikmörk 2026
<b>Laust fé</b>	<b>100,0%</b>	<b>100%</b>	
Innlán .....	100,0%	100%	0% - 100%

Tilgreind séreign	Eign 31.12.2025	Stefna 2025	Vikmörk 2025
<b>Skuldabréf - ríki og sveitarfélög</b>	<b>27,0%</b>	<b>15%</b>	
Ríkisbréf .....	20,4%	10%	0%-100%
Sveitarfélagabréf .....	6,6%	5%	0%-100%
<b>Fasteignaveðtryggð verðbréf</b>	<b>6,7%</b>	<b>8%</b>	
Sjóðfélagalán .....	0,0%	0%	0%-100%
Veðskuldabréf og -sjóðir .....	0,0%	0%	0%-60%
Sértryggð bréf .....	6,7%	8%	0%-100%
<b>Erlend skuldabréf</b>	<b>3,0%</b>	<b>5%</b>	
Erlend skuldabréf .....	3,0%	5%	0%-80%
<b>Skuldabréf - önnur</b>	<b>11,9%</b>	<b>22%</b>	
Fyrirtækjabréf .....	0,0%	6%	0%-60%
Lánastofnanabréf .....	0,0%	2%	0%-60%
Skuldabréfasjóðir .....	11,9%	14%	0%-60%
<b>Laust fé</b>	<b>10,7%</b>	<b>3%</b>	
Innlán .....	10,7%	3%	0%-100%
Lausafjársgjóðir .....	0,0%	0%	0%-60%
<b>Innlend hlutabréf</b>	<b>8,1%</b>	<b>12%</b>	
Innlend hlutabréf .....	8,1%	12%	0%-60%
Innlendir framtaksgjóðir .....	0,0%	0%	0%-60%
<b>Erlend hlutabréf</b>	<b>32,7%</b>	<b>35%</b>	
Erlend hlutabréf .....	32,7%	35%	0%-80%
Erlendir framtaksgjóðir .....	0,0%	0%	0%-60%

## 14.7 Rekstraráhætta

Rekstraráhætta er skilgreind sem hættan á fjárhagslegu tapi og/eða áhrif á orðspor sjóðsins vegna ófullnægjandi kerfa, stefnu eða verkferla, háttsemi starfsmanna eða ytri þátta.

## 14.8 Áhætta tengd upplýsinga- og fjarskiptatækni

Áhætta tengd upplýsinga- og fjarskiptatækni (UFT-áhætta) felur í sér hættu á truflunum á starfsemi sjóðsins vegna bilana í upplýsingakerfum, netárása eða annarra truflana í stafrænum innviðum. Sjóðurinn leitast við að tryggja stafrænt rekstrarþól með viðeigandi stjórnun UFT-áhættu, upplýsingaöryggi, viðbragðsáætlunum og reglulegu mati á áhættu tengdri þjónustuaðilum á sviði upplýsingatækni.

Til að takmarka UFT-áhættu hefur sjóðurinn innleitt innri reglur, starfslýsingar og verkferla, auk eftirlits með lykilerfum og rekstrarþóli þeirra.

## 14.9 Sjálfbærni

Með áhættu tengdri sjálfbærni er átt við áhættu sjóðsins við að uppfylla þarfir núverandi kynslóða án þess að skerða þarfir komandi kynslóða. Hér er sérstaklega horft til UFS-áhættupátta þ.e. Umhverfislegra þátta (hér undir fellur m.a. loftslagsáhætta), Félagslegra þátta og Stjórnarháttanna, en þar er m.a. horft til fjárhagslegra afleiðinga sem geta hlotist af því að lífeyrissjóðurinn, eða þeir aðilar sem hann fjárfestir í, sinna ekki skyldum sínum eða viðurkenndum viðmiðum á sviði sjálfbærni og ábyrgra stjórnarháttanna.

Áhætta tengd umhverfislegum þáttum felur í sér líkur á fjárhagslegum eða rekstrarlegum áhrifum á starfsemi LSR vegna breytinga á náttúrulegu umhverfi eða viðbragða samfélagsins við þeim. Hún nær m.a. til loftslagsáhættu, mengunar, ofnýtingar auðlinda og hnignunar vistkerfa, auk breytinga á regluverki eða orðsporsáhættu sem tengist umhverfismálum.

Áhætta tengd félagslegum þáttum er áhætta sem tengist því að fyrirtæki eða mótaðilar sjóðsins brjóti gegn grundvallarréttindum starfsmanna, samfélaga eða annarra hagsmunaaðila, sem getur leitt til fjárhagslegs tjóns, orðsporsáhættu eða rekstraráhættu.

Áhætta tengd stjórnarháttum felur í sér líkur á neikvæðum áhrifum á starfsemi, orðspor eða fjárhag LSR vegna ófullnægjandi stjórnarháttanna innan sjóðsins eða hjá þeim aðilum sem hann fjárfestir í. Hún tengist því hvernig stjórn, framkvæmdastjórn og starfsmenn sinna hlutverkum sínum, taka ákvarðanir, tryggja gagnsæi, fylgni við lög og reglur og viðhalda traustu upplýsingaflæði og ábyrgð gagnvart sjóðfélögum og öðrum hagsmunaaðilum. Undir stjórnarhátti falla m.a. orðsporsáhætta, pólitísk áhætta, áhætta vegna laga og reglna og stefnumótunaráhætta.

## Kennitölur - Séreign LSR

Fimm ára yfirlit	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Leið I</b>					
<b>Ávöxtun á ársgrundvelli</b>					
Nafnávöxtun.....	6,4%	13,8%	11,0%	(10,6%)	15,7%
Raunávöxtun.....	2,6%	8,6%	2,8%	(18,3%)	10,4%
Hrein raunávöxtun.....	2,5%	8,5%	2,7%	(18,3%)	10,3%
Meðaltal hreinnar raunávöxtunar síðustu 5 ára.....	0,6%	2,6%	4,4%	4,0%	9,9%
Meðaltal hreinnar raunávöxtunar síðustu 10 ára.....	3,7%	4,1%	4,1%	4,4%	7,2%
<b>Hlutfallsleg skipting fjárfestinga</b>					
Skráðir eignarhlutir í félögum og sjóðum.....	83,3%	94,4%	93,9%	93,8%	91,8%
Skráð skuldabréf.....	16,7%	5,6%	6,1%	6,2%	5,8%
Óskráðir eignarhlutir í félögum og sjóðum.....	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	2,4%
<b>Hlutfallsleg skipting fjárfestinga eftir gjaldmiðlum</b>					
Eignir í íslenskum krónum.....	46,1%	49,0%	45,7%	48,2%	53,6%
Eignir í erlendum gjaldmiðlum.....	53,9%	51,0%	54,2%	51,8%	46,4%
<b>Fjöldi</b>					
Fjöldi virkra sjóðfélaga.....	1.065	921	939	982	979
Fjöldi lífeyrisþega.....	103	91	82	59	54
Fjöldi sjóðfélaga í árslok.....	2.692	2.575	2.583	2.612	2.659
<b>Fjárhæðir á föstu verðlagi</b>					
Iðgjöld.....	94,4	248,6	(23,7)	(274,5)	415,5
Lífeyrir.....	309,7	394,0	352,1	233,5	256,5
Hreinar fjárfestingartekjur.....	765,3	1.549,8	1.213,7	(1.523,5)	2.089,1
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður.....	14,6	12,7	10,4	10,0	10,8
Breyting á hreinni eign.....	535,2	1.391,6	827,5	(2.041,4)	2.237,3
<b>Hlutfallsleg skipting lífeyris</b>					
Eftirlaun.....	93,3%	96,9%	93,1%	92,9%	64,6%
Örorkulífeyrir.....	0,3%	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%
Makalífeyrir.....	0,2%	0,3%	1,2%	0,1%	0,2%
Barnalífeyrir.....	6,2%	2,8%	5,7%	5,2%	2,0%
Aðrar útgreiðslur.....	0,0%	0,0%	0,0%	1,6%	33,2%
<b>Aðrar kennitölur</b>					
Lífeyrisbyrði.....	328,3%	158,5%	(1.487,1%)	(85,1%)	61,7%
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður í % af iðgjöldum.....	15,5%	5,1%	(43,8%)	(3,6%)	2,6%
Hreinar fjárfestingartekjur í % af meðalstöðu eigna.....	6,1%	12,8%	10,3%	(11,4%)	14,7%
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður í % af meðalstöðu eigna.....	0,12%	0,10%	0,09%	0,07%	0,08%

## Kennitölur - Séreign LSR

Fimm ára yfirlit	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Leið II</b>					
<b>Ávöxtun á ársgrundvelli</b>					
Nafnávöxtun.....	7,4%	11,9%	8,2%	(7,6%)	11,0%
Raunávöxtun.....	3,6%	6,8%	0,2%	(15,5%)	5,9%
Hrein raunávöxtun.....	3,4%	6,7%	0,1%	(15,6%)	5,8%
Meðaltal hreinnar raunávöxtunar síðustu 5 ára.....	(0,3%)	0,7%	1,7%	2,0%	6,8%
Meðaltal hreinnar raunávöxtunar síðustu 10 ára.....	2,5%	2,7%	2,7%	3,2%	5,7%
<b>Hlutfallsleg skipting fjárfestinga</b>					
Skráðir eignarhlutir í félögum og sjóðum.....	74,4%	83,8%	83,8%	83,6%	80,1%
Skráð skuldabréf.....	25,6%	16,2%	16,2%	16,4%	17,0%
Óskráðir eignarhlutir í félögum og sjóðum.....	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	2,9%
<b>Hlutfallsleg skipting fjárfestinga eftir gjaldmiðlum</b>					
Eignir í íslenskum krónum.....	69,9%	72,1%	71,9%	73,4%	77,5%
Eignir í erlendum gjaldmiðlum.....	30,1%	27,9%	28,1%	26,6%	22,5%
<b>Fjöldi</b>					
Fjöldi virkra sjóðfélaga.....	657	705	699	716	697
Fjöldi lífeyrisþega.....	41	29	27	27	26
Fjöldi sjóðfélaga í árslok.....	1.296	1.244	1.211	1.202	1.170
<b>Fjárhæðir á föstu verðlagi</b>					
Iðgjöld.....	269,7	253,9	183,3	132,4	356,7
Lífeyrir.....	173,0	70,1	67,2	114,8	122,3
Hreinar fjárfestingartekjur.....	309,5	445,7	293,5	(314,2)	427,1
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður.....	5,1	4,2	3,3	3,0	3,1
Breyting á hreinni eign.....	401,2	625,2	406,3	(299,7)	658,3
<b>Hlutfallsleg skipting lífeyris</b>					
Eftirlaun.....	69,1%	90,5%	85,6%	86,5%	47,0%
Örorkulífeyrir.....	0,5%	0,6%	0,7%	0,7%	0,9%
Makalífeyrir.....	21,9%	8,8%	13,6%	1,1%	7,8%
Barnalífeyrir.....	8,6%	0,0%	0,2%	0,8%	2,3%
Aðrar útgreiðslur.....	0,0%	0,0%	0,0%	11,0%	42,0%
<b>Aðrar kennitölur</b>					
Lífeyrisbyrði.....	64,1%	27,6%	36,7%	86,8%	34,3%
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður í % af iðgjöldum.....	1,9%	1,7%	1,8%	2,3%	0,9%
Hreinar fjárfestingartekjur í % af meðalstöðu eigna.....	7,1%	11,1%	7,9%	(7,9%)	10,4%
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður í % af meðalstöðu eigna.....	0,12%	0,10%	0,09%	0,08%	0,08%

## Kennitölur - Séreign LSR

Fimm ára yfirlit	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Leið III</b>					
<b>Ávöxtun á ársgrundvelli</b>					
Nafnávöxtun.....	5,6%	7,0%	8,8%	9,4%	4,8%
Raunávöxtun.....	1,8%	2,2%	0,7%	0,0%	0,0%
Hrein raunávöxtun.....	1,7%	2,1%	0,7%	0,0%	(0,1%)
Meðaltal hreinnar raunávöxtunar síðustu 5 ára.....	0,9%	0,7%	0,6%	0,8%	1,3%
Meðaltal hreinnar raunávöxtunar síðustu 10 ára.....	1,3%	1,3%	1,3%	1,5%	1,7%
<b>Hlutfallsleg skipting fjárfestinga</b>					
Bankainnistæður, bundnar.....	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
<b>Hlutfallsleg skipting fjárfestinga eftir gjaldmiðlum</b>					
Eignir í íslenskum krónum.....	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
<b>Fjöldi</b>					
Fjöldi virkra sjóðfélaga.....	1.131	1.211	1.268	1.319	1.371
Fjöldi lífeyrisþega.....	267	224	194	160	142
Fjöldi sjóðfélaga í árslok.....	3.976	3.933	3.894	3.829	3.801
<b>Fjárhæðir á föstu verðlagi</b>					
Iðgjöld.....	1.120,5	976,2	1.364,3	1.741,5	854,3
Lífeyrir.....	843,6	729,1	622,9	554,0	459,6
Hreinar fjárfestingartekjur.....	867,6	995,3	1.203,5	1.184,0	593,9
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður.....	12,6	10,8	8,5	7,0	7,6
Breyting á hreinni eign.....	1.131,9	1.231,6	1.936,4	2.364,4	981,1
<b>Hlutfallsleg skipting lífeyris</b>					
Eftirlaun.....	93,8%	92,3%	94,9%	93,3%	87,7%
Örorkulífeyrir.....	0,1%	0,1%	0,0%	0,0%	0,1%
Makalífeyrir.....	2,7%	3,6%	2,7%	0,7%	1,5%
Barnalífeyrir.....	3,4%	4,0%	2,4%	3,7%	1,8%
Aðrar útgreiðslur.....	0,0%	0,0%	0,0%	2,3%	8,8%
<b>Aðrar kennitölur</b>					
Lífeyrisbyrði.....	75,3%	74,7%	45,7%	31,8%	53,8%
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður í % af iðgjöldum.....	1,1%	1,1%	0,6%	0,4%	0,9%
Hreinar fjárfestingartekjur í % af meðalstöðu eigna.....	5,6%	6,6%	8,4%	8,8%	4,7%
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður í % af meðalstöðu eigna.....	0,08%	0,07%	0,06%	0,05%	0,06%

## Kennitölur - Séreign LSR

	2025	2024	2023
<b>Tilgreind séreign</b>			
<b>Ávöxtun á ársgrundvelli *</b>			
Nafnávöxtun.....	6,2%	11,3%	8,2%
Raunávöxtun.....	2,4%	6,2%	3,9%
Hrein raunávöxtun.....	2,3%	6,1%	3,9%
Meðaltal hreinnar raunávöxtunar síðustu 5 ára.....			
Meðaltal hreinnar raunávöxtunar síðustu 10 ára.....			
<b>Hlutfallsleg skipting fjárfestinga</b>			
Skráðir eignarhlutir í félögum og sjóðum.....	62,3%	71,9%	64,2%
Skráð skuldabréf.....	37,7%	28,1%	35,8%
<b>Hlutfallsleg skipting fjárfestinga eftir gjaldmiðlum</b>			
Eignir í íslenskum krónum.....	60,1%	61,7%	66,7%
Eignir í erlendum gjaldmiðlum.....	39,9%	38,3%	33,3%
<b>Fjöldi</b>			
Fjöldi virkra sjóðfélaga.....	648	504	287
Fjöldi lífeyrisþega.....	3	0	0
Fjöldi sjóðfélaga í árslok.....	1.058	738	406
<b>Fjárhæðir á föstu verðlagi</b>			
Iðgjöld.....	322,7	201,3	52,7
Lífeyrir.....	3,3	0,2	0,0
Hreinar fjárfestingartekjur.....	32,7	16,8	1,5
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður.....	0,5	0,2	0,0
Breyting á hreinni eign.....	351,5	217,7	54,1
<b>Hlutfallsleg skipting lífeyris</b>			
Eftirlaun.....	100,0%	100,0%	0,0%
Örorkulífeyrir.....	0,0%	0,0%	0,0%
Makalífeyrir.....	0,0%	0,0%	0,0%
Barnalífeyrir.....	0,0%	0,0%	0,0%
Aðrar útgreiðslur.....	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Aðrar kennitölur</b>			
Lífeyrisbyrði.....	1,0%	0,1%	0,0%
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður í % af iðgjöldum.....	0,2%	0,1%	0,0%
Hreinar fjárfestingartekjur í % af meðalstöðu eigna.....	7,5%	10,4%	5,4%
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður í % af meðalstöðu eigna.....	0,12%	0,10%	0,09%

\* Deildin er stofnuð 01.07.2023.

# Viðauki I

## Deildaskipt yfirlit LSR 2025

Sameiginlegt yfirlit samtryggingardeildar og séreignardeildar

*Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins*

*Engjateigi 11*

*105 Reykjavík*

*711297-3919*

## Yfirlit um breytingu á hreinni eign til greiðslu lífeyris

	2025	2025	2025	2025	2024
Iðgjöld	A-deild	B-deild	Séreign	LSR	LSR
Iðgjöld sjóðfélaga .....	13.869,9	125,4	1.240,9	15.236,2	14.106,4
Iðgjöld launagreiðenda .....	39.954,8	616,1	1.022,4	41.593,4	38.469,2
Réttindaflutningur og endurgreiðslur .....	(1.462,8)	(0,0)	16,2	(1.446,6)	(851,9)
	<u>52.361,9</u>	<u>741,6</u>	<u>2.279,5</u>	<u>55.383,0</u>	<u>51.723,7</u>
Lífeyrishækkningar .....	0,0	38.989,7	0,0	38.989,7	32.696,0
Innborganir og uppgjör vegna skuldbindinga .....	8.488,7	11.034,9	0,0	19.523,6	9.521,8
Framlag ríkisins til jöfnunar örorkubyrði .....	0,5	0,1	0,0	0,6	564,4
Séreignariðgjöld ráðstafað inn á fasteignalán .....	0,0	0,0	(504,5)	(504,5)	(476,5)
	<u>60.851,1</u>	<u>50.766,3</u>	<u>1.775,0</u>	<u>113.392,4</u>	<u>94.029,4</u>
<b>Lífeyrir</b>					
Heildarfjárhæð lífeyris .....	30.897,3	84.989,8	1.305,9	117.193,1	103.218,8
Beinn kostnaður vegna örorkulífeyris .....	367,0	16,5	0,0	383,5	358,0
	<u>31.264,4</u>	<u>85.006,3</u>	<u>1.305,9</u>	<u>117.576,6</u>	<u>103.576,8</u>
<b>Hreinar fjárfestingartekjur</b>					
Hreinar tekjur af eignarhlutum í félögum og sjóðum .....	45.037,0	9.232,4	949,2	55.218,6	126.105,1
Hreinar tekjur af skuldabréfum .....	37.892,2	9.494,2	109,1	47.495,6	44.800,6
Vaxtatekjur af bundnum bankainnistæðum .....	0,0	0,0	682,3	682,3	805,0
Vaxtatekjur og gengismunur af handbæru fé .....	582,6	561,1	200,5	1.344,1	2.429,2
Vaxtatekjur af iðgjöldum og öðrum kröfum .....	8,5	3,7	0,0	12,3	18,6
Fjárfestingargjöld .....	(1.079,3)	(20,6)	(1,3)	(1.101,2)	(1.015,7)
	<u>82.441,1</u>	<u>19.270,8</u>	<u>1.939,8</u>	<u>103.651,7</u>	<u>173.142,7</u>
<b>Rekstrarkostnaður</b>					
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður .....	1.496,1	737,8	32,2	2.266,2	2.046,1
<b>Breyting á hreinni eign til greiðslu lífeyris .....</b>	<b>110.531,7</b>	<b>(15.707,0)</b>	<b>2.376,6</b>	<b>97.201,3</b>	<b>161.549,2</b>
Hrein eign frá fyrra ári .....	<u>1.302.404,4</u>	<u>233.166,6</u>	<u>31.172,8</u>	<u>1.566.743,9</u>	<u>1.405.194,6</u>
<b>Hrein eign til greiðslu lífeyris í lok árs .....</b>	<b><u>1.412.936,1</u></b>	<b><u>217.459,6</u></b>	<b><u>33.549,4</u></b>	<b><u>1.663.945,2</u></b>	<b><u>1.566.743,9</u></b>

## Efnahagsreikningur

Eignir	2025	2025	2025	2025	2024
	A-deild	B-deild	Séreign	LSR	LSR
<b>Fjárfestingar</b>					
Eignarhlutir í félögum og sjóðum .....	883.047,0	119.239,3	13.779,7	1.016.066,0	939.512,7
Skuldabréf .....	510.165,3	83.388,1	3.355,8	596.909,2	563.069,7
Bundnar bankainnstæður .....	0,0	0,0	12.983,1	12.983,1	12.995,0
	<u>1.393.212,3</u>	<u>202.627,4</u>	<u>30.118,6</u>	<u>1.625.958,4</u>	<u>1.515.577,4</u>
<b>Kröfur</b>					
Kröfur á launagreiðendur .....	4.655,7	163,8	0,0	4.819,5	5.593,9
Aðrar kröfur .....	264,9	34,7	2,9	302,6	7.736,7
	<u>4.920,6</u>	<u>198,5</u>	<u>2,9</u>	<u>5.122,0</u>	<u>13.330,6</u>
<b>Ýmsar eignir</b>					
Varanlegir rekstrarfjármunir .....	414,5	0,0	0,0	414,5	421,7
Handbært fé .....	17.180,9	17.662,0	3.504,6	38.347,6	41.104,7
	<u>17.595,4</u>	<u>17.662,0</u>	<u>3.504,6</u>	<u>38.762,1</u>	<u>41.526,4</u>
<b>Eignir samtals</b>	<u>1.415.728,3</u>	<u>220.488,0</u>	<u>33.626,2</u>	<u>1.669.842,5</u>	<u>1.570.434,4</u>
<b>Skuldir</b>					
Áfallin lífeyrisskuldbinding .....	255,3	292,1	0,0	547,4	506,3
Aðrar skuldir .....	2.536,9	2.736,2	76,8	5.349,9	3.184,3
<b>Skuldir samtals</b>	<u>2.792,2</u>	<u>3.028,3</u>	<u>76,8</u>	<u>5.897,3</u>	<u>3.690,5</u>
<b>Hrein eign til greiðslu lífeyris í lok árs</b> .....	<u>1.412.936,1</u>	<u>217.459,6</u>	<u>33.549,4</u>	<u>1.663.945,2</u>	<u>1.566.743,9</u>
<b>Eignir utan efnahagsreiknings</b>					
Krafa á launagr. skv. 33. gr. laga nr. 1/1997 .....		708.268,4		708.268,4	652.583,6

## Sjóðstreymi

	2025	2025	2025	2025	2024
Inngreiðslur	A-deild	B-deild	Séreign	LSR	LSR
Iðgjöld .....	53.779,6	50.856,2	1.792,7	106.428,6	92.955,7
Innborgaðar vaxtatekjur af handbæru fé og kröfum .....	1.072,1	784,3	204,0	2.060,4	2.309,7
Aðrar inngreiðslur .....	300,9	83,3	34,9	419,1	84,2
	<u>55.152,6</u>	<u>51.723,9</u>	<u>2.031,7</u>	<u>108.908,1</u>	<u>95.349,6</u>
<b>Útgreiðslur</b>					
Lífeyrir .....	29.596,8	84.393,2	1.291,8	115.281,9	104.163,6
Rekstrarkostnaður .....	1.446,2	714,5	35,6	2.196,4	1.984,9
Fjárfesting í rekstrarfjármunum .....	8,4	0,0	0,0	8,4	5,4
Aðrar útgreiðslur .....	86,5	22,7	0,5	109,7	300,8
	<u>31.137,9</u>	<u>85.130,5</u>	<u>1.327,9</u>	<u>117.596,3</u>	<u>106.454,7</u>
Nýtt ráðstöfunarfé til fjárfestinga .....	<u>24.014,7</u>	<u>(33.406,6)</u>	<u>703,7</u>	<u>(8.688,2)</u>	<u>(11.105,0)</u>
<b>Fjárfestingarhreyfingar</b>					
Innborgaðar tekjur af eignarhlutum í félögum og sjóðum .....	5.942,6	1.240,1	0,0	7.182,7	4.594,2
Keyptir eignarhlutir í félögum og sjóðum .....	(116.396,1)	(14.024,6)	(1.482,3)	(131.903,0)	(92.281,4)
Seldir eignarhlutir í félögum og sjóðum .....	75.778,8	29.378,0	3.228,5	108.385,4	78.789,5
Afborganir höfuðstóls og vaxta skuldabréfa .....	59.745,4	9.827,7	86,2	69.659,3	57.396,0
Keypt skuldabréf .....	(82.924,0)	(13.456,5)	(2.198,7)	(98.579,2)	(47.317,5)
Seld skuldabréf .....	32.171,3	18.794,3	230,2	51.195,7	15.654,0
Innlausn bundinna innlána .....	0,0	0,0	694,2	694,2	400,0
	<u>(25.681,9)</u>	<u>31.758,9</u>	<u>558,1</u>	<u>6.635,0</u>	<u>17.234,8</u>
Hækkun/(lækkun) á handbæru fé .....	(1.667,2)	(1.647,7)	1.261,8	(2.053,1)	6.129,8
Gengismunur af handbæru fé .....	(481,0)	(219,5)	(3,5)	(704,0)	138,1
Handbært fé í upphafi árs .....	<u>19.329,2</u>	<u>19.529,2</u>	<u>2.246,4</u>	<u>41.104,7</u>	<u>34.836,7</u>
<b>Handbært fé í lok árs .....</b>	<u>17.180,9</u>	<u>17.662,0</u>	<u>3.504,6</u>	<u>38.347,6</u>	<u>41.104,7</u>

## Kennitölur LSR

Fimm ára yfirlit	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Ávöxtun</b>					
Nafnávöxtun.....	6,6%	12,4%	9,2%	(4,6%)	15,5%
Raunávöxtun.....	2,8%	7,3%	1,1%	(12,7%)	10,2%
Hrein raunávöxtun.....	2,7%	7,1%	1,0%	(12,9%)	10,0%
Meðaltal hreinnar raunávöxtunar síðustu 5 ára.....	1,3%	2,8%	4,0%	4,3%	8,3%
Meðaltal hreinnar raunávöxtunar síðustu 10 ára.....	3,8%	4,2%	4,4%	4,9%	7,3%
<b>Hlutfallsleg skipting fjárfestinga</b>					
Skráðir eignarhlutir í félögum og sjóðum.....	48,8%	48,6%	47,1%	46,4%	50,8%
Skráð skuldabréf.....	22,6%	23,7%	25,3%	25,7%	25,0%
Óskráðir eignarhlutir í félögum og sjóðum.....	13,6%	13,1%	12,1%	11,0%	8,4%
Óskráð skuldabréf.....	14,3%	13,6%	14,6%	15,9%	15,0%
Bankainnistæður, bundnar.....	0,7%	1,0%	0,9%	0,9%	0,8%
<b>Hlutfallsleg skipting fjárfestinga eftir gjaldmiðlum</b>					
Eignir í íslenskum krónum.....	52,3%	52,8%	56,5%	59,0%	57,4%
Eignir í erlendum gjaldmiðlum.....	47,7%	47,2%	43,5%	41,0%	42,6%
<b>Fjöldi</b>					
Fjöldi virkra sjóðfélaga.....	32.196	31.912	31.388	30.680	30.159
Fjöldi lífeyrisþega.....	27.044	25.901	24.632	23.527	22.837
Fjöldi sjóðfélaga í árslok *.....	125.420	125.196	122.893	119.944	117.686
Stöðugildi **.....	65,3	61,1	56,9	55,7	52,3
<b>Fjárhæðir á föstu verðlagi</b>					
Iðgjöld.....	115.453	99.783	100.314	114.843	99.489
Lífeyrir.....	119.714	109.914	105.948	102.474	100.252
Hreinar fjárfestingartekjur.....	105.536	183.736	134.065	(76.235)	237.685
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður.....	2.307	2.171	1.991	1.935	1.924
Breyting á hreinni eign.....	98.968	171.434	126.440	(65.801)	234.999
<b>Hlutfallsleg skipting lífeyris</b>					
Ellilífeyrir.....	84,4%	84,2%	83,8%	83,4%	82,8%
Örorkulífeyrir.....	5,6%	5,7%	5,7%	5,7%	5,8%
Makalífeyrir.....	9,6%	9,8%	10,2%	10,5%	10,9%
Barnalífeyrir.....	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%
Aðrar útgreiðslur.....	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,2%
<b>Aðrar kennitölur</b>					
Lífeyrisbyrði.....	103,7%	110,2%	105,6%	89,2%	100,8%
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður í % af iðgjöldum.....	2,0%	2,2%	2,0%	1,7%	1,9%
Hreinar fjárfestingartekjur í % af meðalstöðu eigna.....	6,4%	11,7%	8,8%	(4,7%)	14,4%
Skrifst. og stjórnunarkostn. í % af meðalstöðu eigna.....	0,14%	0,14%	0,13%	0,12%	0,12%

\* Fjöldi sjóðfélaga í árslok er samanlagður fjöldi sjóðfélaga í öllum deildum LSR. Það hefur þau áhrif að einhverjir sjóðfélagar eru taldir oftari en einu sinni.

\*\* Stöðugildi LSR á árinu 2025 voru 65,3 talsins, þar af var hlutdeild A-deildar 43,5 stöðugildi og B-deildar 21,8.

## Viðauki II

### Skýrsla stjórnar og framkvæmdastjóra

#### Stjórnarhættir og ófjárhagsleg upplýsingagjöf

*Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins*

*Engjateigi 11*

*105 Reykjavík*

*711297-3919*

# Stjórnarháttayfirlýsing

Stjórn sjóðsins hefur samþykkt stjórnarháttayfirlýsingu þessa og er henni ætlað að styðja við góða og ábyrga stjórnarhætti. Með góðum stjórnarháttum í starfsemi LSR er lagður grunnur að traustum samskiptum stjórnenda og starfsmanna sjóðsins við sjóðfélaga, launagreiðendur og ábyrgðaraðila sjóðsins. Með góðum stjórnarháttum er stuðlað að gagnsæi í starfsemi sjóðsins. Stjórnarháttayfirlýsing LSR fyrir árið 2025 byggir á þeim lögum og reglum sem í gildi eru á þeim tíma sem ársreikningur sjóðsins er staðfestur af stjórn og framkvæmdastjóra. Í því sambandi er sérstaklega litið til þeirra ákvæða laga nr. 129/1997 sem lúta að stjórnarháttum lífeyrissjóða, samþykka sjóðsins, 51. gr. reglna um ársreikninga lífeyrissjóða og til 6. útgáfu leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja útgefnum af Viðskiptaráði Íslands, Nasdaq Iceland og Samtökum atvinnulífsins. Sjóðurinn vísar þó að hluta til frá leiðbeiningunum í þeim tilvikum sem efnistöð þeirra eiga ekki við um lífeyrissjóð eins og LSR, til að mynda atriði sem varða hluthafafundi og hluthafa.

## Hlutverk LSR

LSR starfar á grundvelli laga um lífeyrissjóð starfsmanna ríkisins nr. 1/1997, lögum um skyldutryggingu lífeyrisréttinda og starfsemi lífeyrissjóða nr. 129/1997 og samþykktum sjóðsins.

Hlutverk LSR er:

- Að greiða sjóðfélögum lífeyri.
- Að tryggja sjóðfélaga fyrir tekjumissi í kjölfar örorku og stuðla að fjárhagslegu öryggi maka og barna við andlát sjóðfélaga.
- Að taka við iðgjöldum og varðveita upplýsingar um réttindi sjóðfélaga.
- Að ávaxta fjármuni sjóðsins með sem bestum hætti með hliðsjón af fjárfestingarstefnu og að teknu tilliti til áhættu.

Sjóðurinn er með fjórar deildir sem eru:

- **A-deild:** Lokaður lífeyrissjóður fyrst og fremst fyrir ríkisstarfsmenn. Allir sem fá laun samkvæmt kjarasamningum opinberra starfsmanna og starfa hjá ríki, sveitarfélögum og hjá skyldum eða sambærilegum launagreiðendum geta átt rétt til aðildar að A-deild LSR. Launagreiðendur
- **B-deild:** B-deild LSR var lokað fyrir nýjum sjóðfélögum í árslok 1996, en þau sem hafa greitt í sjóðinn síðan þá ávinna sér áfram réttindi
- **Séreignardeild:** Sjóðfélagar LSR og félagar í KÍ, Félagi íslenskra hjúkrunarfræðinga eða einhverju aðildarfélagi BSRB eða BHM geta greitt í Séreign LSR.
- **Tilgreind séreignardeild:** Tilgreind séreign var stofnuð 1. júlí 2023 og geta sjóðfélagar valið að láta allt að 3,5% af skyldubundnu lífeyrisdögjaldi sínu renna í tilgreinda séreign.

## Frávik frá leiðbeiningum um góða stjórnarhætti

Eins og að framan greinir er vikið að hluta frá leiðbeiningum þar sem efnistöð þeirra eiga ekki alltaf við um LSR, t.d. hvað varðar hluthafa og hluthafafundi. Í leiðbeiningunum er t.a.m. fjallað um tilnefningarnefndir sem eiga ekki við hjá sjóðnum. Að sama skapi er ekki fjallað um hvaða stjórnarmenn eru óháðir stórum hluthöfum en stjórnarmenn eru skipaðir í samræmi við lög nr. 1/1997 um lífeyrissjóð starfsmanna ríkisins. Upplýsingar um menntun og starfsferil stjórnarmanna ásamt fundasókn þeirra verða birtar með næsta ársreikningi.

## Lög, reglur og tilmæli

LSR er eftirlitsskyldur aðili sbr. lög nr. 87/1998 um opinbert eftirlit með fjármálastarfsemi. Hér er að finna yfirlit yfir löggjöf, stjórnvaldsreglur, leiðbeinandi tilmæli FME ásamt reglum og stefnum sem LSR hefur sett sér. Listinn er til upplýsinga og er ekki tæmandi. Yfirlit yfir lög, reglugerðir og aðrar reglur opinberra aðila sem gilda um starfsemi lífeyrissjóða er m.a. að finna á vef Seðlabanka Íslands, [www.sedlabanki.is](http://www.sedlabanki.is).

Lög frá Alþingi:

- Lög nr. 1/1997 um LSR.
- Lög nr. 129/1997 um skyldutryggingu lífeyrisréttinda og starfsemi lífeyrissjóða.

Reglugerðir:

- Reglugerð nr. 391/1998 um skyldutryggingu lífeyrisréttinda og starfsemi lífeyrissjóða.
- Reglugerð nr. 698/1998 um ráðstöfun iðgjalds til lífeyrissparnaðar og viðbótartryggingarverndar.
- Reglugerð nr. 916/2009 um fjárfestingarstefnu og úttekt á ávöxtun lífeyrissjóða og vörsluaðila séreignarsparnaðar.
- Reglugerð nr. 590/2017 um eftirlitakerfi með áhættu lífeyrissjóða.

Reglur og leiðbeinandi tilmæli FME:

- Reglur nr. 577/2012 um endurskoðunardeildir og sjálfstætt starfandi eftirlitsaðila lífeyrissjóða.
- Reglur nr. 180/2013 um framkvæmd hæfismats framkvæmdastjóra og stjórnarmanna lífeyrissjóða.
- Reglur nr. 335/2015 um ársreikninga lífeyrissjóða.
- Leiðbeinandi tilmæli nr. 3/2010 um hæfi lykilstarfsmanna.
- Leiðbeinandi tilmæli nr. 1/2025 um útvistun hjá eftirlitsskyldum aðilum.

# Stjórnarháttayfirlýsing

## Lög, reglur og tilmæli - framhald

Stefnur sem LSR hefur sett sér:

- Áhættustefna.
- Áhættustýringarstefna.
- Fjárfestingarstefnur.
- Eigendastefna.
- Starfskjarastefna.
- Sjálfbærnistefna.
- Upplýsingaöryggisstefna.
- Útvistarstefna.
- Gæðastefna.
- Jafnlaunastefna og jafnréttisáætlun.
- Persónuverndarstefna.
- Skjala- og upplýsingastefna.
- Mannauðsstefna.
- Þjónustustefna.
- Fræðslustefna.
- Stefna gegn einelti og áreitni.
- Stefna um vinnuvernd.
- Stefna LSR og reglur um aðgerðir gegn peningþvætti og fjármögnun hryðjuverka.
- Starfslokastefna.
- Samgöngustefna.
- Vefstefna.
- Umhverfisáætlun.

Helstu reglur í starfsemi LSR:

- Samþykktir sjóðsins.
- Reglur um hlutverk við ávöxtun eigna sjóðsins.
- Reglur um lán Lífeyrissjóðs starfsmanna ríkisins.
- Reglur um upplýsingagjöf til stjórnar um rekstur.<sup>2</sup>
- Siða- og samskiptareglur.
- Starfsreglur endurskoðunarnefndar.
- Starfsreglur stjórnar.
- Verklagsreglur um verðbréfavíðskipti lífeyrissjóðsins, stjórnar hans og starfsmanna.
- Verklagsreglur um hæfi lykilstarfsmanna.
- Reglur um framkvæmd eigendastefnu.
- Reglur um símenntun.
- Reglur vernd uppljóstrara.
- Reglur um útvistun.

## Áhættustýring

Sviðstjóri áhættustýringar er ábyrgðaraðili áhættustýringar sjóðsins samkvæmt lögum og ber ábyrgð á greiningu, mælingu og skýrslugjöf um áhættu. Svið áhættustýringar heyrir undir framkvæmdastjóra en starfar sjálfstætt og óháð öðrum starfseiningum sjóðsins og hefur beinan aðgang að stjórn og undirnefndum hennar.

Stjórn hefur mótað og samþykkt áhættustefnu fyrir sjóðinn, þar sem áhættuvilji og áhættuþol hans er skilgreint. Áhættustefnan er eitt af lykilverkfærum stjórnar við að sinna eftirlitshlutverki sínu. Henni er beitt samhliða fjárfestingarstefnu sjóðsins og styður við að markmiðum hans sé náð með ásættanlegri áhættu og skipulögðum vinnubrögðum.

Áhættustýring hefur óheftan aðgang að nauðsynlegum gögnum, tölvukerfum og upplýsingum til að sinna hlutverki sínu. Sviðið annast reglubundna greiningu og vöktun á helstu áhættuþáttum sjóðsins og skilar stjórn upplýsingum um áhættustöðu og frávik frá skilgreindum

Áhættustýring setur fram tillögu að áhættustýringarstefnu sjóðsins og fylgist með þörf á endurskoðun hennar. Til að tryggja aðskilnað starfa tekur áhættustýring ekki þátt í ákvörðunartöku um rekstur eða fjárfestingar nema sem álitsgjafi um mögulega áhættu. Komi upp alvarlegar athugasemdir vegna ákvarðana eða frávika er þeim komið á framfæri við framkvæmdastjóra og eftir atvikum stjórn sjóðsins.

Áhættustýring fylgist daglega með því að fjárfestingar og eignasamsetning séu í samræmi við fjárfestingarstefnu og fjárfestingarheimildir og tilkynnir tafarlaust um frávik. Þá fylgist sviðið með fylgni við innri verklagsreglur og eftirfylgni úrbóta í kjölfar áhættumats.

# Stjórnarháttayfirlýsing

## Innra eftirlit

Stjórn ber ábyrgð á að móta og viðhalda formlegu og skjalfestu kerfi innra eftirlits fyrir starfsemi sjóðsins. Markmið þess er að veita hæfilega vissu um árangur og skilvirkni í rekstri, áreiðanleika fjárhagsupplýsinga og fylgni við lög og reglur. Stjórn hefur gert samning um innri endurskoðun við KPMG. Innri endurskoðandi sér um úttektir á starfsemi sjóðsins og veitir endurskoðunarnefnd og stjórn reglulega upplýsingar auk þess að skila árlega skýrslu til bæði endurskoðunarnefndar og stjórnar.

Innra eftirlit byggir á reglubundinni greiningu helstu áhættuþátta og virku eftirliti til að draga úr áhættu í starfsemi sjóðsins. Allt starfsfólk kemur að framkvæmd innra eftirlits í sínu daglega starfi en áhættustýring annast jafnframt innri úttektir á verklagi, réttmæti og fylgni við einstaka lagaákvæði.

## Fjölbreytileiki

Jafnrétti er liður í mannauðsstefnu LSR og jafnlauna- og jafnréttisáætlun hans. Lögð er áhersla á að allt starfsfólk sé metið að verðleikum og njóti jafna tækifæra á vinnustaðnum. Starfsfólki er ekki mismunað á grundvelli kyns, kynþáttar eða þjóðernis, kynhneigðar, kynvitundar, kyneinkenna, kyntjáningar, aldurs, trúar, skoðana eða annarra ómálefnaþátta.

Stefnt er að því að halda sem jöfnustu hlutfalli kynjanna í flestum störfum innan LSR. Sérstök áhersla er lögð á að jafna stöðu kynjanna í stjórnunar- og áhrifastöðum. Gæta skal sérstaklega að jafnréttissjónarmiðum þegar um nýráðningu eða tilfærslu í starfi er að ræða og nýta þá tækifæri til að rétta hlut þess kyns sem á hallar þegar einstaklingar eru jafnhæfir.

Kynjahlutfall innan sjóðsins er tekið út árlega. Hlutfallið skal jafnframt nánar sundurliðað eftir skipulagi starfa innan sjóðsins til að veita nákvæmari og betri upplýsingar um það hvernig jafnréttissjónarmið eru að endurspeglast í kynjasamsetningu vinnustaðarins.

Samþykktir sjóðsins kveða á um að skipunaraðilar stjórnar skuli tryggja að stjórn sjóðsins í heild sé þannig samsett að hún búi yfir nægilegri þekkingu og reynslu til þess að rækja hlutverk sitt og geti sinnt málefnum sjóðsins af skilvirkni og heilindum sem og að kynjadreifing stjórnarmanna sé jöfn.

## Sjálfbærni

LSR hefur innleitt og eflt ferla sem styðja við viðmið og áherslur í sjálfbærni. Starfsreglur stjórnar leggja áherslu á að skipulag og innra regluverk sé með þeim hætti að viðmiðum um góða stjórnarhætti sé fylgt og í því sambandi er m.a. vísað til áhættustefnu, jafnlaunastefnu og jafnréttisáætlunar, sjálfbærnistefnu, eigendastefnu og verklagsreglna um viðskipti stjórnar og starfsmanna með fjármálagerninga. Við mat á fjárfestingum eru greind möguleg neikvæð áhrif sem fjárfestingin kann að hafa, með hliðsjón af sjálfbærni- og fjárfestingarstefnu sjóðsins. LSR hefur mótað sér verklag um ábyrgar fjárfestingar en sjóðurinn gerir kröfu til þess að félög sem hann fjárfestir í starfi í samræmi við samfélagsleg gildi, viðurkenndar leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja og sýni ábyrgð í umhverfismálum. Áhætta tengd sjálfbærni er metin í fjárfestingarákvörðunarferlinu ásamt öðrum áhættuþáttum sem mynda áhættusnið sjóðsins. Lögð er áhersla á gagnsæi og heiðarleika í viðskiptum en stjórn og starfsfólk skulu vinna gegn mútum, kúgun, fjársvikum og annarri spillingu. Stjórn LSR setur sjóðnum sjálfbærnistefnu. Sviðsstjóri eignastýringar hefur yfirumsjón með framkvæmd sjálfbærnimála hjá LSR. Sjálfbærniteymi sjóðsins, sem heyrir undir sviðsstjóra eignastýringar, leiðir framkvæmd sjálfbærnistefnunnar og sinnir m.a. innleiðingu og eftirfylgni á sjálfbærniverkefnum. Reglulega er staða sjálfbærnimála sjóðsins yfirfarin af ábyrgðaraðilum og helstu áhersluatriði borin undir stjórn sjóðsins. LSR horfir til alþjóðlegra viðmiða á sviði sjálfbærni og er þátttakandi í alþjóðlegu og innlendu samstarfi sem styður við og eflir sjálfbærniáherslur sjóðsins.

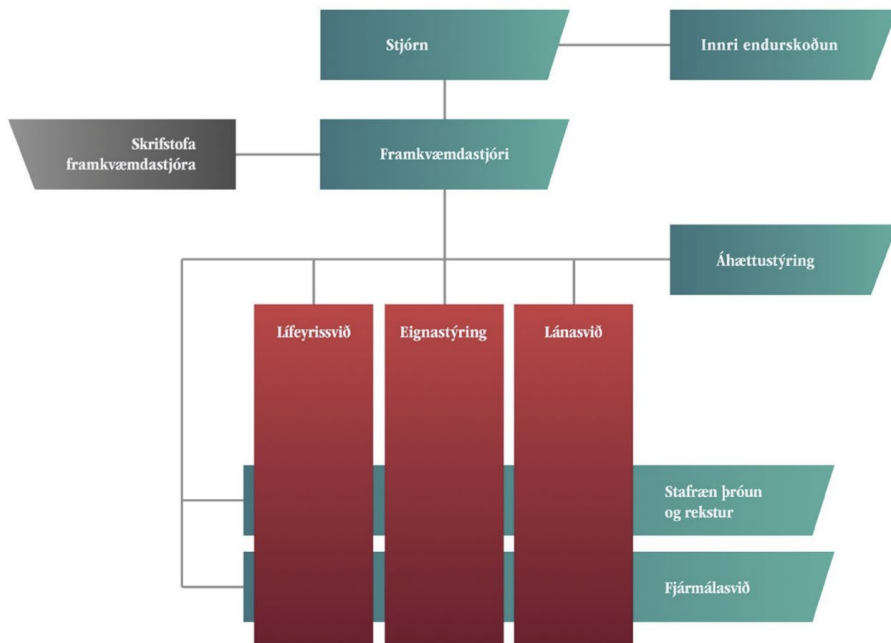
## Brot á lögum og reglum

Á árinu 2025 voru engin brot á lögum eða stjórnvaldsfyrirmælum staðfest af eftirlits- eða úrskurðaraðilum.

# Stjórnarháttayfirlýsing

## Stjórnskipulag

Skipurit sjóðsins er óbreytt frá fyrra ári.



## Stjórn

Stjórn ber ábyrgð á starfsemi sjóðsins og sér til þess að skipulag hans og starfsemi sé jafnan í samræmi við ákvæði laga, stjórnvaldsfyrirmæla og samþykka sjóðsins. Stjórn fjallar um allar meiriháttar ákvarðanir varðandi stefnumótun sjóðsins og starfsemi hans og ber ábyrgð á að móta tryggt eftirlitskerfi með starfseminni t.a.m. með því að setja sjóðnum áhættustefnu, ákveða hvernig innri endurskoðun skuli háttað og útfæra innra eftirlit. Jafnframt mótar stjórn fjárfestingarstefnu lífeyrissjóðsins og ber ábyrgð á setningu mikilvægra stefna og reglna.

Stjórn ræður framkvæmdastjóra, ákveður laun hans og setur honum erindisbréf. Framkvæmda-stjóri annast daglegan rekstur sjóðsins og fer í störfum sínum eftir þeirri stefnu og fyrirmælum sem stjórn hefur gefið. Stjórn ræður aðila til að annast innri endurskoðun sem og tryggingastærðfræðing til að sjá um tryggingafræðilega athugun.

Stjórn skipar undirnefndir stjórnar sem eru endurskoðunarnefnd, starfsnefnd og starfs-kjaranefnd. Starfsreglur stjórnar og undirnefnda eru birtar á heimasíðu sjóðsins: [www.lsr.is](http://www.lsr.is).

## Undirnefndir stjórnar

Endurskoðunarnefnd, starfsnefnd og starfskjaranefnd eru undirnefndir stjórnar. Stjórn sjóðsins skipar þrjá einstaklinga í endurskoðunarnefnd, tvo úr stjórn sjóðsins og utanaðkomandi aðila sem formann. Nefndin er skipuð til eins árs í senn og starfar í samræmi við IX. kafla laga um ársreikninga nr. 3/2006. Nefndin hefur eftirlit með vinnuferli við gerð reikningsskila, tilhögun innra eftirlits og aðferðum við áhættumat í því skyni að auka trúverðugleika í starfsemi sjóðsins.

Stjórn sjóðsins skipar einnig starfsnefnd sbr. 7. gr. samþykka LSR. Starfsnefnd er skipuð sjö aðilum. Tveir eru tilnefndir af fulltrúum fjármálaráðherra í stjórn LSR, einn tilnefndur af fulltrúum BSRB í stjórn LSR, einn tilnefndur af fulltrúa BHM, einn af fulltrúa KÍ og einn af stjórn Félags íslenskra hjúkrunarfræðinga. Framkvæmdastjóri sjóðsins eða starfsmaður tilnefndur af framkvæmdastjóra á einnig sæti í nefndinni. Starfsnefnd fjallar um álitamál sem upp koma varðandi eftirmannsreglu og lífeyri í B-deild sjóðsins. Starfsnefnd skal að jafnaði skipuð á fyrsta fundi stjórnar í upphafi nýs skipunartíma stjórnar.

Stjórnin skipar einnig tveggja manna starfskjaranefnd. Hlutverk nefndarinnar er m.a. að leggja fram tillögu um laun stjórnar, yfirfara starfskjarastefnu og gera breytingatillögu ef þarf.

## Endurskoðun

Ársreikningar sjóðsins eru endurskoðaðir og áritaðir af löggiltum endurskoðanda. Innri endurskoðun er í höndum sjálfstætt starfandi endurskoðenda. Endurskoðun sjóðsins og innri endurskoðun eru í höndum aðskilinna endurskoðunarfyrtækja.

# Stjórnarháttayfirlýsing

## Skipan stjórnar

Um skipan stjórnar sjóðsins fer samkvæmt lögum nr. 1/1997 um lífeyrissjóð starfsmanna ríkisins. Stjórn sjóðsins skal skipuð átta mönnum. Ráðherra skipar fjóra stjórnarmenn, stjórn Bandalags starfsmanna ríkis og bæja skipar tvo stjórnarmenn, stjórn Bandalags háskólamanna skipar einn stjórnarmann og stjórn Kennarasambands Íslands skipar einn stjórnarmann. Jafnframt skipa sömu aðilar jafnmarga menn til vara. Skipunartími stjórnarmanna er þrjú ár. Stjórnin kýs formann úr sínum hópi til eins árs í senn. Ný stjórn tók til starfa í janúar 2024 og var þannig skipuð í lok árs 2025; Magnús Þór Jónsson formaður, Jökull Heiðdal Úlfsson varaformaður, Árni Stefán Jónsson, Ólafur Hvanndal Ólafsson, Ragnhildur Jónsdóttir, Sonja Ýr Þorbergsdóttir og Unnur Berglind Friðriksdóttir. Guðrún Ögmundsdóttir óskaði eftir lausn úr stjórn sjóðsins í september 2025.

## Árangursmat

Árangursmat stjórnar var framkvæmt seinni hluta árs 2025. Með árangursmatinu er lagt mat á styrkleika og veikleika í störfum og verklagi stjórnar auk þess sem þekking og reynsla stjórnarmanna er kortlögð og lagt mat á hvernig samsetning stjórnar fellur að þörfum sjóðsins. Með hliðsjón af niðurstöðu árangursmatsins setur stjórn sér áætlun um með hvaða hætti hún viðhaldi og afli sér þeirrar þekkingar og reynslu sem geri hana sem heild hæfari til að sinna verkefnum sínum.

Niðurstöður árangursmatsins sýndu að stjórn hefur breiða og góða þekkingu á starfsemi sjóðsins. Sett var fram aðgerðaráætlun fyrir starfsárið 2026 út frá árangursmatinu.

## Fjöldi stjórnarfunda

Á árinu 2025 voru haldnir 19 stjórnarfundir.

## Stjórn

Stjórn LSR er skipuð átta einstaklingum. Fjármála- og efnahagsráðherra skipar fjóra, stjórn BSRB skipar tvo, stjórn BHM skipar einn og stjórn KÍ skipar einn stjórnarmann. Stjórnin er skipuð til þriggja ára í senn.

- **Jökull Heiðdal Úlfsson, formaður**  
Jökull hefur setið í stjórn sjóðsins frá því í mars 2022. Hann er skipaður af fjármála- og efnahagsráðherra.
- **Unnur Berglind Friðriksdóttir, varaformaður**  
Unnur Berglind hefur setið í stjórn sjóðsins frá ársbyrjun 2024. Hún er skipuð af stjórn BHM.
- **Árni Stefán Jónsson**  
Árni Stefán hefur setið í stjórn sjóðsins frá því í febrúar 2009. Hann er skipaður af stjórn BSRB.
- **Guðrún Ögmundsdóttir**  
Guðrún sat í stjórn sjóðsins frá ársbyrjun 2015 til 16. september 2025 er hún sagði sig úr stjórn sjóðsins. Hún var skipuð af fjármála- og efnahagsráðherra.
- **Magnús Þór Jónsson**  
Magnús Þór hefur setið í stjórn sjóðsins frá því í ágúst 2022. Hann er skipaður af stjórn KÍ.
- **Ólafur Hvanndal Ólafsson**  
Ólafur hefur setið í stjórn sjóðsins frá ársbyrjun 2024. Hann er skipaður af fjármála- og efnahagsráðherra.
- **Ragnhildur Jónsdóttir**  
Ragnhildur hefur setið í stjórn sjóðsins frá því í mars 2024. Hún er skipuð af fjármála- og efnahagsráðherra.
- **Sonja Ýr Þorbergsdóttir**  
Sonja Ýr hefur setið í stjórn sjóðsins frá ársbyrjun 2024. Hún er skipuð af stjórn BSRB.

## Framkvæmdastjóri

Framkvæmdastjóri annast daglegan rekstur sjóðsins og fer í því efni eftir ákvæðum laga nr. 129/1997, reglugerðum sem settar eru samkvæmt þeim og samþykktum sjóðsins og þeirri stefnu og fyrirmælum sem stjórn sjóðsins hefur gefið og fram kemur í starfsreglum stjórnar og framkvæmdastjóra. Framkvæmdastjóri fer með atkvæði sjóðsins á fundum hlutafélaga sem sjóðurinn á hluti í, nema stjórn ákveði annað í einstökum tilvikum.

Harpa Jónsdóttir er fædd árið 1970 og hefur verið framkvæmdastjóri frá ágúst 2019. Hún lauk BSc prófi í stærðfræði Háskóla Íslands árið 1994, MS í verkfræði árið 1997 frá Danmarks Tekniske Universitet og Doktorsprófi árið 2007 frá sama skóla. Hún starfaði í áhættustýrinu hjá tveimur viðskiptabönkum árin 2007-2009 og hjá Seðlabanka Íslands frá 2009 til 2019, sem forstöðumaður rannsókna og viðbúnaðar árin 2009-2011, aðstoðarframkvæmdastjóri fjármálastöðugleika frá 2011-2016 og sem framkvæmdastjóri fjármálastöðugleika frá 2016-2019.

## Stjórnarháttayfirlýsing

---

Stjórnarháttayfirlýsing þessi hefur verið sett saman af stjórn sjóðsins eftir bestu vitund. Henni er ætlað að veita greinargóðar upplýsingar um stjórnarhætti sjóðsins til hagaðila hans og er uppfærð árlega.

Stjórnarháttayfirlýsingin var yfirfarin og samþykkt á stjórnarfundum þann 12. mars 2026.

# Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

LSR telst eining tengd almannahagsmunum skv. lögum um ársreikninga nr. 3/2006. Meginhlutverk lífeyrissjóðsins er að tryggja sjóðfélögum, eftirlifandi mökum þeirra og börnum lífeyri. Um lífeyrissjóðinn, uppbyggingu og hlutverk gilda sérstök lög, lög nr. 1/1997, en auk framangreindra sérlaga um lífeyrissjóðinn gilda almenn lög um lífeyrissjóði nr. 129/1997. Fremst í skýrslunni undir starfsemi sjóðsins er að finna nánari lýsingu á viðskiptalíkani sjóðsins, þ.e. starfsemi hans, grundvelli og hlutverki.

## Sjálfbærnistefna

Sjálfbærnistefna sjóðsins lýsir megináherslum er varða sjálfbærni og hvernig þær áherslur eru innleiddar í starfsemi sjóðsins með það að markmiði að stuðla að jafnvægi milli hagvaxtar, umhverfis, félagslegrar velferðar og ábyrgra stjórnarháttanna. Nálgunin byggir meðal annars á greiningu á sjálfbærniáhættu sem kann að hafa áhrif á rekstur, orðspor og langtímaafkomu þeirra félaga sem sjóðurinn fjárfestir í. Áhersla er lögð á að fjárfestingar sjóðsins séu í samræmi við langtímahagsmunum hans, sjóðfélaga og samfélagsins í heild með því að huga að sjálfbærni í rekstri félaga og ábyrgri nýtingu auðlinda. Með mati á sjálfbærniáhættu getur sjóðurinn greint og metið langtímaáhættu sem kann að hafa veruleg áhrif á virði fjárfestinga, borið saman ólíka fjárfestingarkosti, greint tækifæri til úrbóta og metið hvort fjárfestingar samræmist markmiðum sjóðsins. Átök, pólitísk spenna, breytingar á regluverki og rask á alþjóðlegum aðfangakeðjum geta haft veruleg áhrif á rekstrarumhverfi fyrirtækja og þar með á áhættu og ávöxtun fjárfestinga. Með markvissri áherslu á sjálfbærni leitast sjóðurinn við að bregðast við slíkum áskorunum eftir bestu getu, draga úr áhættuþáttum og styðja við langtíma árangur af fjárfestingastarfsemi sjóðsins.

Sjálfbærnistefna LSR tekur bæði til innri starfsemi sjóðsins og sjálfbærni í fjárfestingum. Í stefnunni er greint frá verkferlum og aðferðafræði sjóðsins varðandi ábyrgar fjárfestingar og skilgreind þau grunnviðmið sem sjóðurinn leggur til grundvallar við mat og ákvörðun á fjárfestingum. Stefnunni er ekki ætlað að vera tæmandi og styðst hún við aðrar stefnur, reglur og leiðbeiningar sjóðsins.

## Tvöföld mikilvægisgreining

Liður í upplýsingagjöf sem varðar sjálfbæra starfsemi sjóðsins er framkvæmd á tvöfaldr mikilvægisgreiningu (e. DMA<sup>1</sup>) en með því ákvarðar LSR þá þætti sem falla undir sjálfbærni sem teljast til áhrifamikilvægis og fjárhagslegs mikilvægis. Unnið var út frá tvöföldu efnisviðmiðunum sem skilgreind eru í ESR 1 og leiðbeiningum EFRAG<sup>2</sup>. Metin voru áhrif á umhverfislega þætti, félagslega þætti og stjórnarhætti og um leið hugað að því hvernig slíkir UFS-þættir geta haft áhrif á áhættu og tækifæri. Niðurstöður tvöföldu mikilvægisgreiningarinnar sýndu fram á hvaða sjálfbærniþættir leggja grunninn að sjálfbærni-upplýsingagjöf LSR og hvaða þátta innan áhrifa, áhættu og tækifæra ber að taka tillit til. LSR heldur áfram að ýta undir jákvæðar breytingar á sviði loftslagsmála (E1), leggja áherslu á félagslega þætti líkt og mannauð (S1), samfélag (S3) og viðskiptavini sjóðsins (S4) ásamt því að stuðla að góðum stjórnarháttum (G1).

## UFS-þættir í starfsemi sjóðsins

Sjóðurinn tekur með margvíslegum hætti á UFS-þáttum í starfsemi sinni með það að markmiði að stuðla að sjálfbærri verðmætasköpun, draga úr neikvæðum umhverfisáhrifum, efla samfélagslega ábyrgð og tryggja góða stjórnarhætti til lengri tíma í samræmi við alþjóðleg og viðurkennd viðmið. Hér er samantekt yfir helstu aðgerðir og vinnulag sjóðsins til að stuðla að því.

### Umhverfislegir þættir

LSR leitast við að leggja sitt af mörkum til að draga úr vistspori sínu með markvissum aðgerðum. Sjóðurinn vill vera til fyrirmyndar þegar kemur að umhverfismálum í rekstri og hafa þannig áhrif á nærumhverfið sitt og samfélagið í heild. Sjóðurinn rekur eina skrifstofu í Reykjavík og er starfsemin með þeim hætti að bein umhverfisáhrif af rekstri sjóðsins eru óveruleg. Þrátt fyrir að reksturinn sem slíkur sé ekki líklegur til að hafa skaðleg áhrif á umhverfið telur LSR mikilvægt að umhverfissjónarmiða sé gætt í hvívetna í rekstri sjóðsins.

Þannig eru umhverfissjónarmið höfð að leiðarljósi t.d. við rekstur mótuneytis og flokkun sorps frá starfseminni. LSR nýtir prentský til að minnka pappírnotkun, sem hefur dregist saman undanfarin ár. Við innkaup aðfanga er litið til þess að kaupa umhverfisvottaðar vörur og framkvæmt er birgjamat við val á vöru og þjónustu þar sem sjálfbærnisjónarmið eru höfð til hliðsjónar. LSR hefur unnið markvisst að því undanfarin ár að efla rafræna þjónustu við sjóðfélaga, m.a. eru allar umsóknir sjóðsins aðgengilegar á rafrænu formi. Einnig geta sjóðfélagar undirritað öll fylgigögn lána með rafrænum hætti, en framangreindar aðgerðir hafa jákvæð áhrif á umhverfið, þar sem þær draga úr pappírnotkun og spara sjóðfélögum sporin.

Samgöngustefna og fjarvinnustefna LSR miða að því að minnka kolefnisspor starfsfólks LSR með aukinni nýtingu vistvænna ferðamáta og minni kolefnislosunar vegna ferða til og frá vinnustaðar. Einnig er haldið umhverfisbókhalda yfir vatnsnotkun, rafmagnsnotkun, pappírnotkun og meðhöndlun úrgangs. Framundan er áframhaldandi vinna við innleiðingu sjálfbærnistefnu sjóðsins, sem felst m.a. í að setja sjóðnum mælanleg umhverfismarkmið og birta árangur sjóðsins í þeim efnunum.

Helstu umhverfisáhrif LSR eru í gegnum fjárfestingar sjóðsins. Á árinu var framkvæmt umhverfisáhættumat þar sem skilgreindir voru helstu áhættuþættir innan umhverfislega þátta út frá fjárfestingum sjóðsins. Áhætta tengd umhverfislegum þáttum felur í sér líkur á fjárhagslegum eða rekstrarlegum áhrifum vegna breytinga á umhverfi eða viðbragða samfélagsins við þeim. Hún nær m.a. til losunar gróðurhúsalofttegunda, loftgæða, orku- og orkustjórnunar, vatns- og úrgangsvatns, úrgangs og hættulegra efna og áhrifa á auðlindir og líffræðilegan fjölbreytileika. Áhættuþættir eru metnir með útgangspunkt í SASB-flokkunarkerfinu vegna áhættuþátta innan atvinnugreina.

<sup>1</sup> DMA (Double Materiality Assessment)

<sup>2</sup> ESR 1 (The European Sustainability Reporting Standard) / EFRAG (The European Financial Reporting Advisory Group)

Sérstök áhersla er lögð á loftslagsáhættu við mat á áhættu tengdum umhverfislegum þáttum hjá LSR, í samræmi við yfirlýstar áherslur Seðlabanka Íslands. Þar er horft til hættunnar á fjárhagslegu tapi vegna áhrifa loftslagsbreytinga á eignir og skuldbindingar sjóðsins. Algengast er að skipta loftslagsáhættu í tvo meginflokka. Annars vegar er talað um raunlæga áhættu (e. physical risk) sem stafar beint af loftslagsbreytingunum sjálfum og hins vegar umbreytingaráhættu (e. transition risk) sem kemur til vegna aðgerða til að stemma stigu við þeim. Í sjálfbærnistefnu er tekið fram hvernig líta skuli til sjálfbærniáhættu við mat, ákvörðun og eftirfylgni fjárfestinga.

Eignasafn LSR var kortlagt út frá landsvæðum og atvinnugreinum til að meta helstu sjálfbærniáhættur ásamt því að framkvæmd var greining á fjármagnaðri losun LSR vegna fjárfestinga og útlána sjóðsins. Markmið greininganna er að bera kennsl á mögulegt fjárhagslegt tap vegna áhrifa loftslagsbreytinga á eignir og skuldbindingar sjóðsins og knýja fram stefnumótandi aðgerðir til að tryggja langtímahagsmuni LSR.

LSR, rétt eins og flestir lífeyrissjóðir er á frumstigi í því ferli að meta sjálfbærniáhættu og greina helstu áskoranir og tækifæri. LSR er einn þrettán íslenskra lífeyrissjóða sem skrifuðu undir viljayfirlýsingu um að þeir hygðust fjárfesta samanlagt fyrir 4,5 ma. bandaríkjadala í verkefnum sem tengjast hreinni orku og öðrum umhverfisvænum lausnum fram til ársins 2030. Skrifað var undir viljayfirlýsinguna gagnvart alþjóðlegu samtökunum Climate Investment Coalition (CIC) á loftslagsráðstefnu Sameinuðu þjóðanna í Glasgow í Skotlandi árið 2021. Með þessu staðfesti LSR vilja til að auka við grænar fjárfestingar sínar og styðja þannig við markmið um að draga úr losun gróðurhúsalofttegunda á heimsvísu. Með þátttöku sinni leggur LSR sitt á vogarskálarnar til að markmiðum Parísarsáttmálans verði náð.

### Félagslegir þættir

LSR leggur áherslu á jafnrétti í starfsemi sinni og setur heilbriggt og öruggt starfsumhverfi í forgang. Lögð er áhersla á að starfsfólki líði vel í starfi, bæði hvað varðar starfsumhverfi og starfsanda, auk þess að samhugur, samstarf og gagnkvæm virðing ríki milli starfsfólks. Mannréttindi eru grundvallarréttindi og er áhersla lögð á það hjá LSR að allt starfsfólk sé metið að verðleikum og njóti jafnra tækifæra. Sjóðurinn hefur sett sér stefnu gegn einelti, áreitni og ofbeldi en slík hegðun, hvort sem er líkamleg, orðbundin eða táknað, verður undir engum kringumstæðum umborin. Lögð er áhersla á fyrirbyggjandi aðgerðir og er starfsfólk sem telur sig hafa vitneskju um ofangreinda þætti hvatt til að tilkynna það til viðeigandi aðila. Í stefnunni er tilgreint hvernig starfsfólk skuli bera sig að við slíka tilkynningu og hvaða viðbragðsáætlun fer í gang ef tilkynning berst.

Mannauðsstefnu sjóðsins er m.a. ætlað að vera hvatning jafnt fyrir starfsfólk og stjórnendur til þess að skapa faglegt og fjölskylduvert vinnuumhverfi. LSR leitast við að laða að hæfasta starfsfólkið sem völ er á hverju sinni og gefa því tækifæri til að nýta kunnáttu sína og frumkvæði. Í mannauðsstefnunni er m.a. fjallað um ráðningar og starfslýsingar, vinnutíma, aðbúnað og vinnuumhverfi. Þar er einnig fjallað um endurmenntun, fræðslu og þjálfun, sem allt eru mikilvægir þættir í að efla og hvetja starfsfólk, auk heilsueflingar og vinnuverndar. Framkvæmdir eru tvær starfsánægjukannanir árlega. Annars vegar stofnun ársins og hins vegar könnun Gallup um helgun starfsmanna (Q12). Niðurstöður beggja kannana hafa verið góðar undanfarin ár.

Fræðslustefna hefur verið innleidd hjá sjóðnum ásamt reglum um símenntun með það að markmiði að gera símenntun og starfsþróun hærra undir höfði. Fræðsluáætlun er útbúin árlega sem tekur bæði mið af fræðsluþörfunum starfsfólks og skyldubundinni fræðslu s.s. um aðgerðir gegn peningabætti, persónuvernd o.fl. auk kynninga á helstu stefnum og reglum sjóðsins.

Sjóðurinn vinnur samkvæmt eigin jafnlaunastefnu en sjóðurinn skuldbindur sig til að greiða sömu laun og kjör fyrir jafnverðmæt störf óháð kyni. Þau viðmið sem lögð eru til grundvallar launaákvörðunum skulu ekki fela í sér kynjamismun. Sjóðurinn framkvæmir launagreiningu a.m.k. einu sinni á ári þar sem með það að markmiði að kanna hvort til staðar sé munur á launum eftir kyni. Bregðast skal við óútskýrðum launamun ef hann kemur fram í launagreiningu með viðeigandi hætti. Sjóðurinn hefur hlotið jafnlaunavottun sem vottar að starfsemi sjóðsins og jafnlaunakerfi hans sé í samræmi við kröfur jafnlaunastaðalsins ÍST 85:2012. Við vottunarferlið var gerð sérstök launagreining til að kanna hvort óútskýrður munur sé á launum kynjanna og reyndist LSR vera vel innan skilgreindra vikmarka sem eru +/- 2,5%. Auk jafnlaunastefnu hefur sjóðurinn sett sér jafnréttisáætlun og starfar í samræmi við lög um jafnan rétt kvenna og karla nr. 10/2008. Í jafnréttisáætluninni er kveðið á um að hvers kyns mismunur er óheimil. Jafnréttisáætluninni er ætlað að tryggja jafnrétti starfsfólks, m.a. með því að tryggja að starfsfólk njóti sömu kjara fyrir jafnverðmæt störf eins og fjallað var um hér að framan, stuðla að því að endurmenntun standi öllu starfsfólki til boða, tryggja að jafnvægis sé gætt milli starfs og einkalífs og gæta jafnræðis við ráðningar starfsfólks. Í jafnréttisáætluninni er tiltekið með nánari hætti hvaða aðgerðir eru framkvæmdar innan sjóðsins til að tryggja að markmið hennar nái fram.

Árlega er framkvæmt áhættumat vegna starfsfólks. Í matinu eru teknir fyrir þættir sem líta m.a. að starfsmannaveltu, staðgenglaáhættu og mistökum. Allir áhættuþættir eru innan áhættuvilja stjórnar. Til að tryggja öruggt vinnuumhverfi hefur sjóðurinn framkvæmt áhættumat á aðbúnaði og hollustuháttum og sett sér stefnu um vinnuvernd. Stefnur sjóðsins eru kynntar starfsfólki með reglubundnum hætti, en haldnir eru mánaðarlegir starfsmannafundir að jafnaði til að starfsfólk sé upplýst með sem bestum hætti um málefni sjóðsins hverju sinni.

Innan fjárfestinga sjóðsins er sérstaklega tekið tillit til félagslegra þátta. Á árinu var framkvæmt áhættumat þar sem skilgreindir voru helstu áhættuþættir innan félagslegra þátta út frá fjárfestingum sjóðsins. Áhætta tengd félagslegum þáttum nær til allra þeirra aðstæðna og atvika þar sem fyrirtæki eða mótaðilar sjóðsins gætu farið gegn grundvallarréttindum starfsmanna, samfélaga eða annarra hagsmunaaðila, hvort sem um er að ræða óöruggar vinnuaðstæður, mismunur, ólögleg vinnubrögð, skort á samráði við samfélög eða ófullnægjandi vernd mannréttinda í virðisæðju. Slík frávik geta leitt til fjárhagslegs tjóns vegna stöðvunar rekstrar, skaðabóta eða sektargreiðslna, auk þess að skapa orðsporsáhættu sem getur haft varanleg áhrif á markaðsstöðu og aðgengi að fjármagni.

## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Þá getur slík áhætta einnig valdið rekstraráhættu, til dæmis vegna verkfalla, aukinnar starfsmannaveltu, truflana í birgðakeðju eða tapaðs trausts meðal lykilhagsmunaaðila. Í heild sinni getur félagsleg áhætta því haft veruleg áhrif á langtímaafkomu, stöðugleika og sjálfbærni fyrirtækja og fjárfestinga. LSR hefur sett sér sjálfbærnistefnu sem segir til um hvernig er tekið tillit til félagslegrar áhættu, hver grunnviðmiðin séu og hvaða aðferðafræði sé stuðst við.

### Stjórnarhættir

LSR hefur sett sér siða- og samskiptareglur sem m.a. varða það hvernig sjóðurinn spornar við spillingar- og mútumálum. Markmið reglnanna er að stuðla að góðum starfsháttum og samskiptum, og koma í veg fyrir hvers kyns hagsmunaárekstra og óæskilega viðskiptahætti. Í reglunum kemur fram að stjórn og starfsfólk skulu vinna gegn mútum, kúgun, fjársvikum og annarri spillingu. Meginreglan er sú skv. reglunum að starfsfólk og stjórnarmenn skulu ekki þiggja gjafir eða boð af þjónustuaðilum eða viðskiptavinum lífeyrissjóðsins. Stjórnarmenn og framkvæmdastjóri LSR skulu ekki taka sæti í stjórnnum fyrirtækja í umboði sjóðsins eða sitja í stjórnnum fyrirtækja sem sjóðurinn fjárfestir í. Það sama á við um starfsfólk sjóðsins nema samþykki framkvæmdastjóra liggja fyrir, enda sé um sérstök tilvik að ræða. Í reglunum kemur jafnframt fram að starfsfólk sem verður vart við brot á reglunum getur tilkynnt það til framkvæmdastjóra sjóðsins, stjórnarformanns eða formanns endurskoðunarnefndar. Auk þess hefur LSR sett reglur um vernd uppljóstrara en markmiðið með þeim reglum er að stuðla að því að upplýst verði um lögbrot og aðra ámælisverða háttsemi hjá LSR sé hún til staðar. Jafnframt er með reglunum tryggð vernd fyrir þann aðila sem upplýsir eða tilkynnir um slíka háttsemi.

LSR skal ekki hafa með höndum aðra starfsemi en þá sem nauðsynleg er til að taka við og ávaxta iðgjöld og greiða lífeyri. Stjórn LSR hefur sett sér starfsreglur sem hún starfar eftir og er þeim ætlað að styðja við góða stjórnarhætti í starfsemi sjóðsins. Stjórnarmenn skulu haga störfum sínum í einu og öllu með hagsmuni sjóðsins að leiðarljósi og er í starfsreglunum kveðið á um að stjórnarmenn megi ekki gera ráðstafanir sem eru til þess að afla ákveðnum sjóðfélögum, fyrirtækjum eða öðrum ótilhlýðilegra hagsmuna umfram aðra aðila eða á kostnað sjóðsins. Í reglunum er fjallað sérstaklega um hæfi stjórnarmanna og framkvæmdastjóra til að taka þátt í meðferð mála og skyldu til að tilkynna fyrirfram ef fyrir eru aðstæður í máli sem valdið gætu vanhæfi eða gætu gefið tilefni til efasemda um hæfi.

Sjóðurinn hefur einnig sett sér reglur sem gilda um viðskipti stjórnarmanna og starfsfólks með fjármálagerninga. Reglurnar kveða jafnframt á um að þeim starfsmönnum og stjórnarmönnum sem búa yfir eða hafa aðgang að innherjaupplýsingum sé óheimilt að nýta sér upplýsingarnar á nokkurn hátt eða láta þriðja aðila upplýsingarnar í té. Í reglunum er lögð sérstök skylda á framangreinda aðila að tilkynna um verðbréfavíðskipti sín og þar er einnig hnykkt á hæfisreglum.

Auk framangreindra reglna hafa verið settar fleiri reglur sem eiga að sporna gegn spillingar- og mútumálum, sbr. reglur sjóðsins um aðgerðir gegn peningabætti og fjármögnun hryðjuverka auk þess sem innleiddir hafa verið ferlar og aðferðir í starfsemi sjóðsins til að meta hvort viðskiptamenn séu á listum yfir þvingunaraðgerðir.

LSR getur haft áhrif gegn spillingar- og mútumálum með fjárfestingum sínum. Sem fjárfestir gerir LSR kröfur til þess að félög sem sjóðurinn fjárfestir í starfi í samræmi við lög og reglur, viðurkenndar leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja og sýni af sér góða stjórnarhætti. LSR hefur sett sér eigendastefnu, þar sem tilgreint er með nánari hætti hvaða kröfur LSR gerir sem eigandi í þeim félögum og fjármálagerningum sem hann fjárfestir í.

Innan fjárfestinga sjóðsins er sérstaklega tekið tillit til stjórnarháttanna. Á árinu var framkvæmt áhættumat þar sem skilgreindir voru helstu áhættuþættir innan stjórnarháttanna út frá fjárfestingum sjóðsins. Áhætta tengd stjórnarháttum mótast af samspili nokkurra þátta sem snúa að stjórnun, gagnsæi og stefnumótun. Óréttmætir viðskiptahættir, spilling, hagsmunaárekstrar eða brot á samkeppnislögum geta valdið alvarlegum lagalegum og orðsporslegum afleiðingum. Góðir stjórnarhættir fyrirtækja er lykilforsenda fyrir ábyrgum og stöðugum rekstri sem styrkir ákvarðanatöku og dregur úr líkum á óvæntum áföllum, eykur traust fjárfesta, viðskiptavina og samfélags, tryggir að fyrirtæki sé betur í stakk búið til að mæta breytingum í regluverki og markaðsumhverfi, styður langtímaþrótt og samkeppnishæfni. Við nýfjárfestingu á sér ávallt stað áreiðanleikakönnunarferli út frá UFS-þáttum. Stuðst er við UFS-mat frá þriðja aðila, eftirlit með áhættu eigna út frá sjálfbærniþáttum, sjálfbærni viðmót þriðja aðila við greiningu upplýsinga, auk eftirlits með lagalegum kröfum og frávikum innan eignasafns sjóðsins. Þetta á bæði við um nýjar fjárfestingar sem og eftirfylgni við núverandi eignasafn sjóðsins (þegar við á) og er stuðst við áhættumat út frá bæði atvinnugrein og landsvæði fjárfestingarinnar.

Jafnframt á sér stað áreiðanleikakönnunarferli þegar um fjárfestingar í gegnum þriðja aðila er að ræða en LSR leggur áherslu á að innlendir og erlendir samstarfsaðilar hafi sett sér virka sjálfbærnistefnu og geti sýnt með greinargóðum hætti hvort og hvernig sé unnið eftir þeirri stefnu við mat og eftirfylgni fjárfestinga. Einnig er notast við erlendar gagnaveitur til að fylgjast með UFS-mati í erlendu verðbréfasafni sjóðsins. LSR leggur jafnframt áherslu á að tekið sé tillit til framangreindra þátta og UFS-áhættu í rekstri óskráðra fyrirtækja og sjóða.

LSR hvetur þau fyrirtæki sem sjóðurinn fjárfestir í til að sýna gagnsæi þegar kemur að UFS-málefnum og skýra frá því í ársskýrslu eða sjálfbærnisráðgjöf og hvernig þau fylgi almennt viðurkenndum stöðlum og alþjóðlegum viðmiðum á þessu sviði. Framangreint á jafnframt við um rekstrarfélög fyrir hönd þeirra sjóða sem þau starfrækja, verðbréfa- og fjárfestingarsjóði sem og útgefendur annarra fjármálagerninga.

Litið er til langtímaáhættu sem getur falist í umhverfisáhættu, félagslegrar áhættu og áhættu tengdri stjórnarháttum. Árið 2023 tók Reglugerð Evrópuþingsins og -ráðsins (ESB) 2019/2088 („SFDR-reglugerðin“ eða „SFDR“) gildi hér á landi. SFDR-reglugerðinni er ætlað að tryggja samræmdar upplýsingar um hvernig aðilar á fjármálamarkaði meta áhættu tengda sjálfbærni og hvernig taka eigi tillit til helstu neikvæðra áhrifa sjálfbærniþátta við fjárfestingarákvarðanir. LSR gaf út yfirlýsingu á árinu í samræmi við framangreinda löggjöf en lesa má nánar um SFDR-reglugerðina á vefsvæði sjóðsins.

## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

---

LSR hefur um árabíl verið aðili að reglum Sameinuðu þjóðanna um ábyrgar fjárfestingar (UN PRI) og þarf sjóðurinn að gera ítarlega grein fyrir fjárfestingarákvörðunum sínum og eftirfylgni þeirra á hverju ári og hvernig þær samræmast þeim meginreglum sem samtökin hafa sett fram. LSR er meðal stofnaðila að IcelandSIF, en tilgangur þeirra samtaka er að efla þekkingu fjárfesta á aðferðarfræði sjálfbærra og ábyrgra fjárfestinga og auka umræðu um þær. LSR er einnig aðili að Festu – miðstöð um sjálfbærni. Festa starfar með það markmið að auka þekkingu á sjálfbærni fyrirtækja, stofnana og annarra auk þess að hvetja til samstarfs og aðgerða á því sviði.

LSR leggur áherslu á að vera virkur eigandi og mæta til hluthafafunda og taka þátt í afgreiðslu þeirra mála sem þar koma til afgreiðslu. Í samræmi við eigendastefnu LSR birtir sjóðurinn yfirlit um beitingu atkvæðisréttar á hluthafafundum skráðra hlutafélaga á vefsvæði sínu í kjölfar hvers fundar. Upplýsingar eru birtar um hvernig atkvæði hafa verið greidd um hvern einstakan dagskrárlið þeirra hluthafafunda sem mætt er til.

Einnig leggur LSR mikla áherslu að upplýsa hagaðila og aðra um stöðu sjálfbærnimála sjóðsins, áherslur og árangur. Mikilvægur þáttur í að fylgja eftir sjálfbærnistefnu sjóðsins er að greina upplýsingar er varða UFS-þætti fyrir einstakar fjárfestingar og eignasafnið í heild sinni, skoða árangur og birta niðurstöður opinberlega. LSR hefur fjárfest í fjölmörgum sjóðum og öðrum fjármálagerningum með grænar eða samfélagslegar áherslur, bæði innlendum og erlendum. Það eru skuldabréf sem gefin hafa verið út undir grænum fjármögnunarramma félaga og sveitarfélaga eða í þeim tilgangi að fjármagna félagsleg og græn verkefni. Sjóðurinn hefur einnig fjárfest í verðbréfa- og fjárfestingasjóðum sem miða að því að hafa jákvæð samfélagsleg áhrif (e. impact investment) eða sjóðum sem útiloka ákveðnar vörur og þjónustu í þeim tilgangi að stuðla að aukinni sjálfbærni (e. exclusion list). LSR leggur áherslu á að eignasafni sjóðsins sé vel dreift á fjölbreytta eignaflokka, sem takmarkar áhættu í samræmi við áhættu- og fjárfestingarstefnur. Ávöxtunarmöguleikar og fýsileiki fjárfestingarkosta eru ávallt metnir til móts við áhættu þeirra þar á meðal sjálfbærniáhættu, þar sem lagt er mat á umhverfisþætti, félagslega þætti og stjórnarhætti hvers fjárfestingarkosts.

## Undirritunarsíða

Árni Stefán Jónsson

Harpa Jónsdóttir

Jökull Heiðdal Úlfsson

Magnús Þór Jónsson

Ólafur Hvanndal Ólafsson

Ragnhildur Jónsdóttir

Sonja Ýr Þorbergsdóttir

Unnur Berglind Friðriksdóttir

Jón Sturla Jónsson

Davíð Arnar Einarsson

# Undirritunarsíða

Viðar Helgason